

# 2020年3月期 第2四半期 決算説明資料

証券コード：1722  
ミサワホーム株式会社

# ■ Gマーク特別賞受賞〔グッドフォーカス賞〕 MISAWA

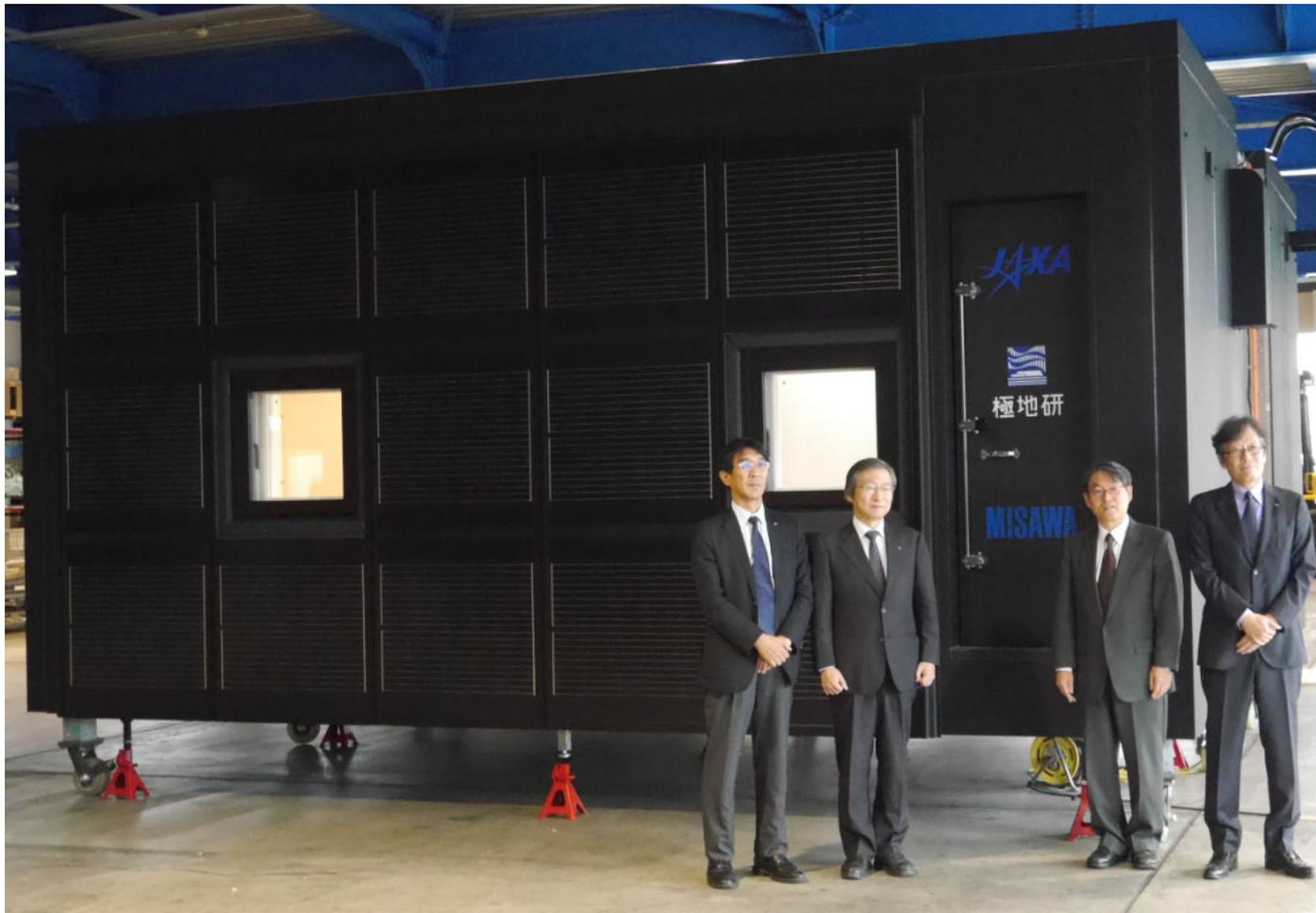
- 「蒸暑地サステナブルアーキテクチャー」は、2019年度グッドデザイン ベスト100の中から選ばれる特別賞「グッドフォーカス賞〔防災・復興デザイン〕」を受賞



※株式会社ミサワホーム総合研究所、学校法人沖縄科学技術大学院大学学園、株式会社ソニーコンピュータサイエンス研究所との共同受賞  
※地域内・住宅間でエネルギーを相互補完する分散型インフラの構築も含む

## ■ 南極移動基地ユニットお披露目会

- JAXA、極地研、ミサワ総研、ミサワホーム4者共同記者会見
- 2020年1月：南極昭和基地到着予定、2月～9月：実証実験



4者でのフォトセッション（左から：ミサワ総研 桜沢所長、極地研 中島所長、JAXA 久保田ハブ長、ミサワホーム 作尾専務）

# **2020年3月期第二四半期 連結決算概要**

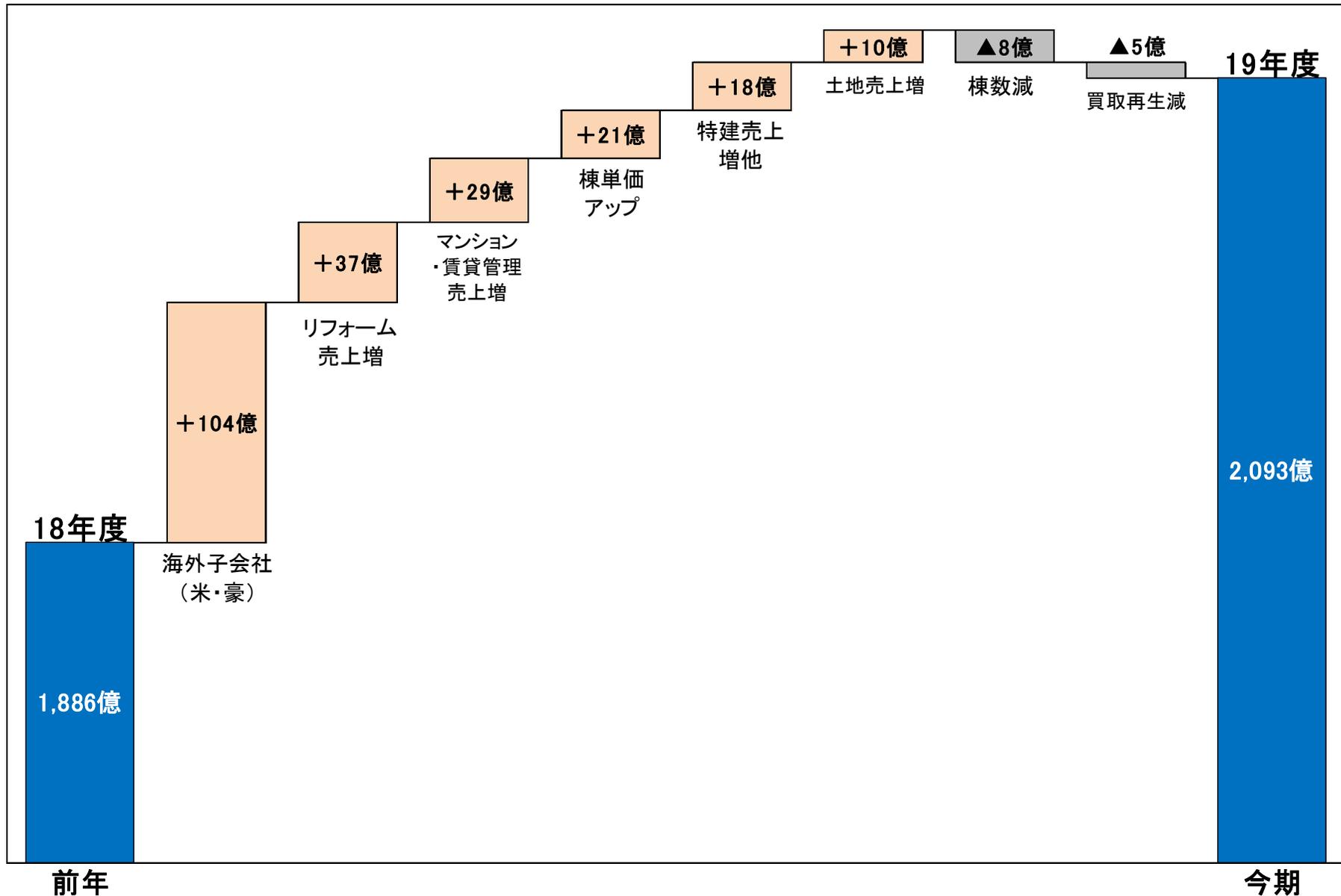
**ミサワホーム株式会社  
代表取締役社長執行役員  
磯貝匡志**

## ■ 2020年3月期第2四半期連結決算

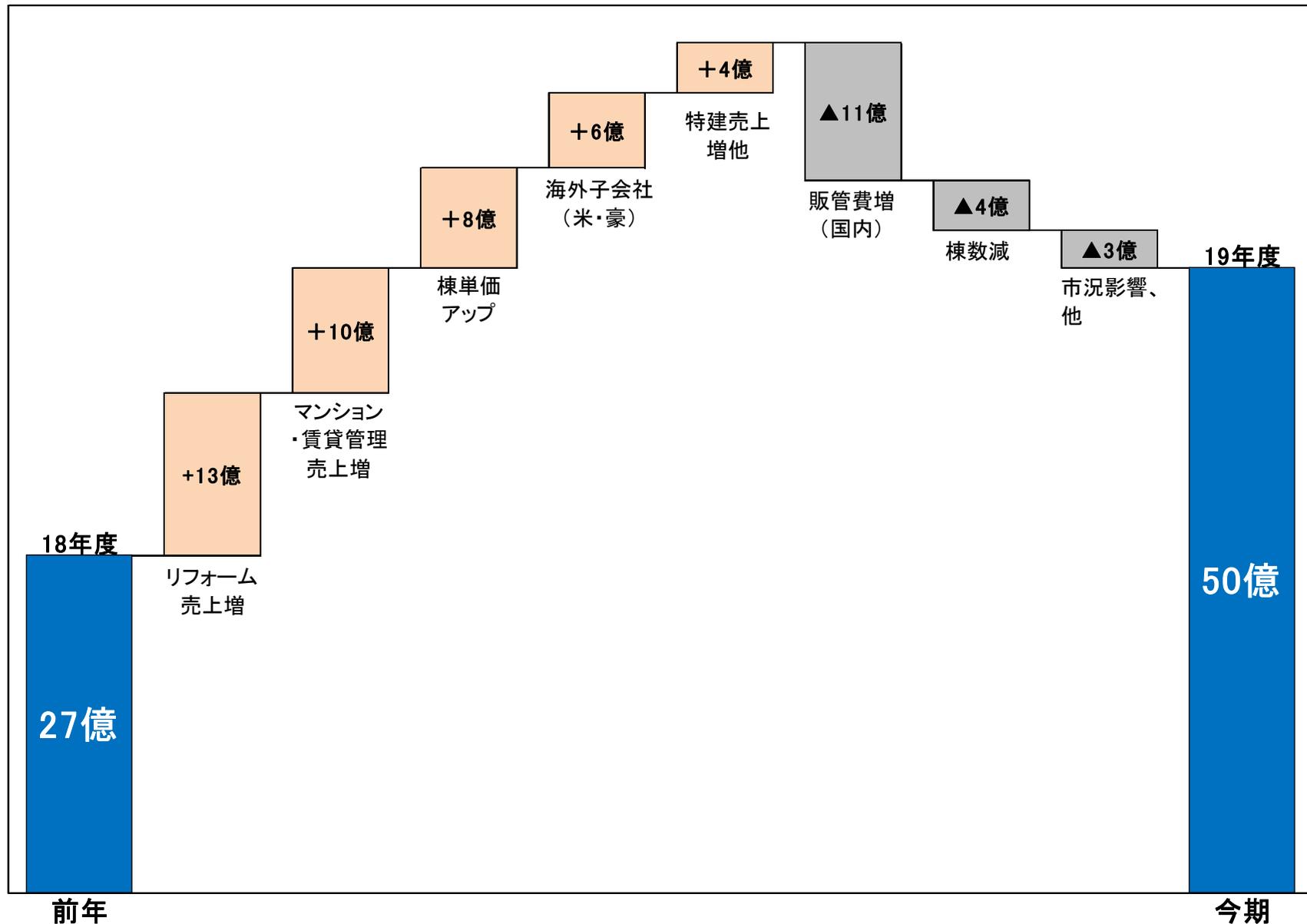
- 連結に加わった海外子会社の売上やリフォーム、マンション売上増により、大幅な**増収増益**

(億円)	2019.3期 第2Q	2020.3期 第2Q	増減	
				増減率
売上総戸数	4,601	4,722	121	3%
売上高	1,886	2,093	206	11%
売上総利益	403	454	51	13%
販管費	376	404	28	8%
営業利益	27	50	22	81%
経常利益	29	52	23	80%
当期純利益	25	30	5	20%

# ■ 売上高増減要因

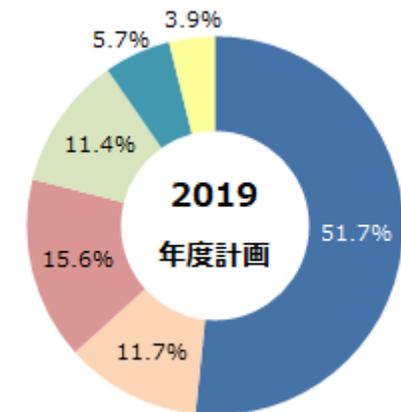
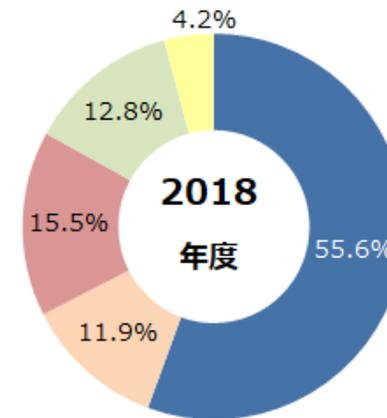
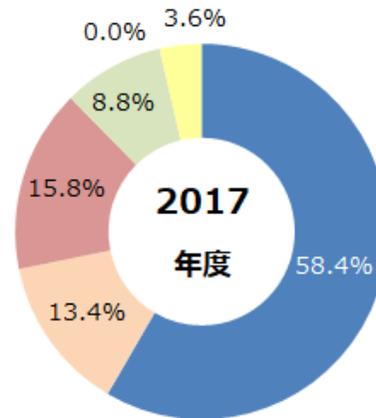
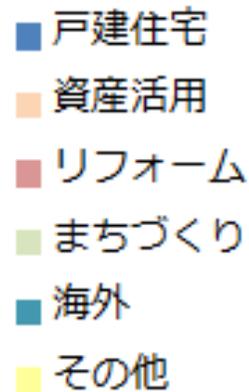


# ■ 営業利益増減要因



## ■ 中期計画の事業別売上高推移

- ポートフォリオの**多様化が着実に進み**、2020年3月期は戸建住宅事業が約半分の52%の見込み

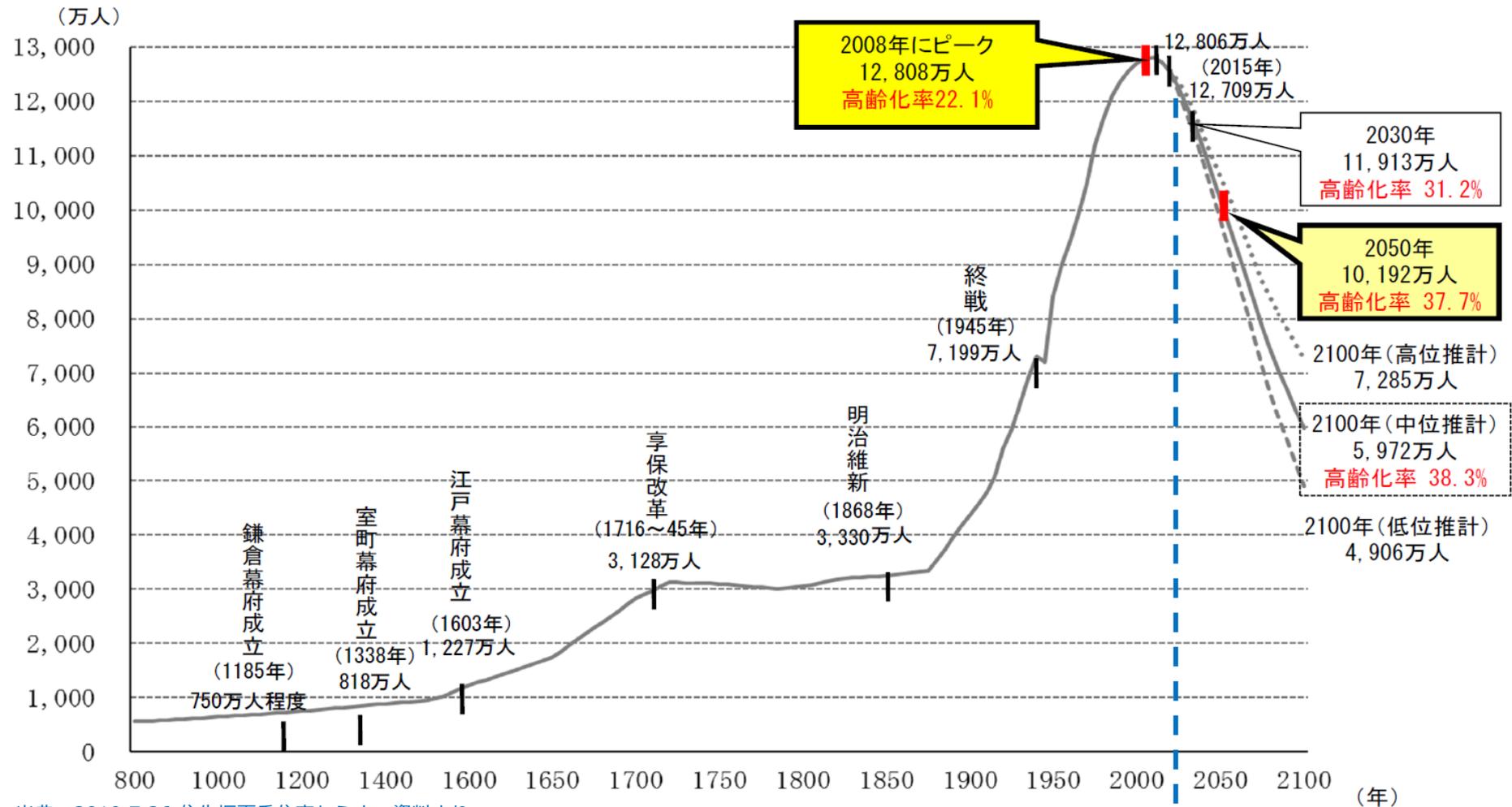


(構成比)	2018.3期	2019.3期	2020.3期(見込み)
戸建住宅事業	58.4%	55.6%	51.7%
資産活用事業	13.4%	11.9%	11.7%
リフォーム事業	15.8%	15.5%	15.6%
まちづくり事業	8.8%	12.8%	11.4%
海外事業	-	-	5.7%
その他事業	3.6%	4.2%	3.9%

# 市況環境

# ■ 人口減少

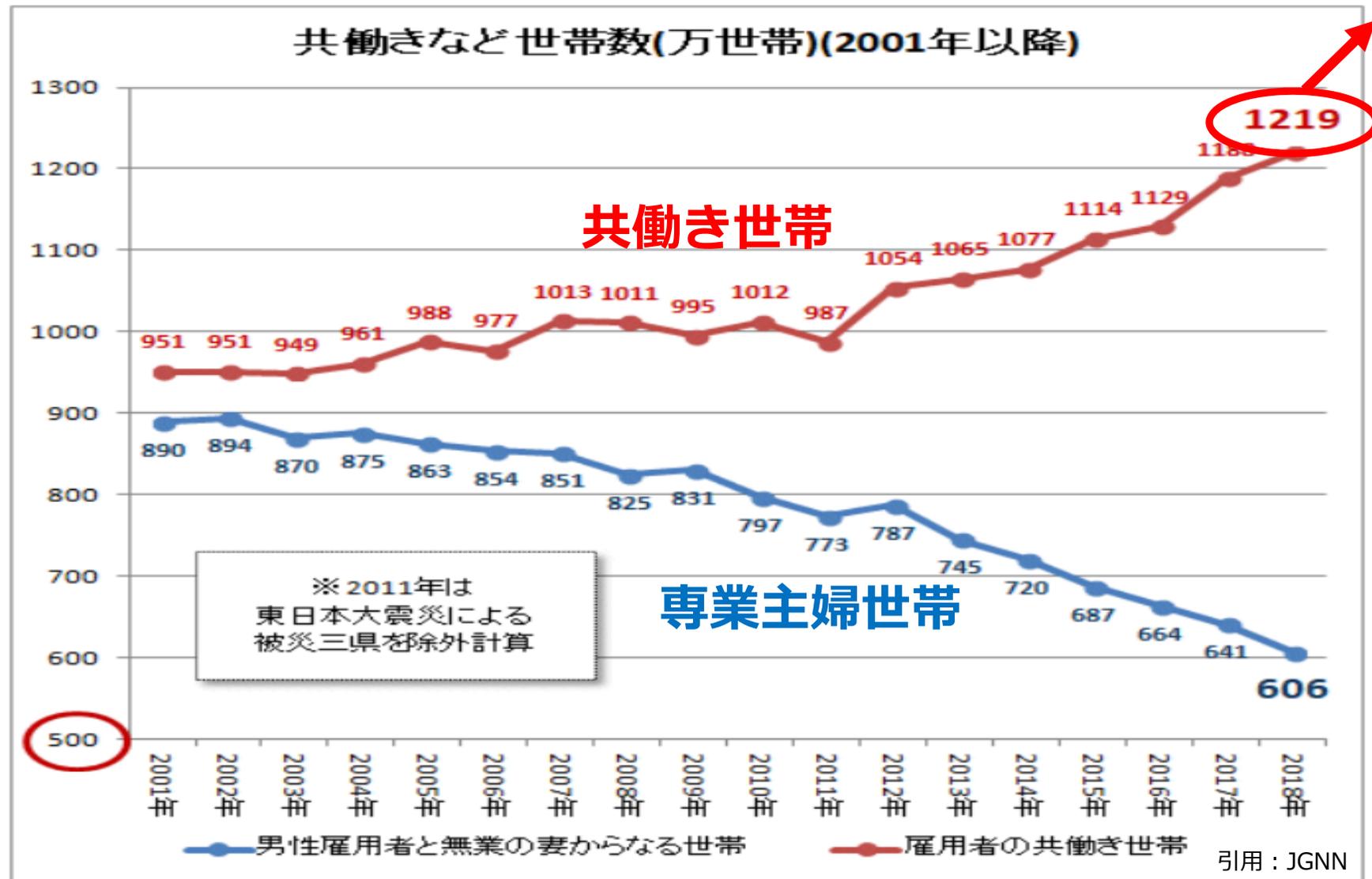
● 日本の総人口は、今後100年間で100年前（明治時代後半）の水準に戻っていく可能性あり。きわめて急激な減少



出典：2019.7.26 住生振夏季住宅セミナー資料より

## ■ 共働き世帯数の変化

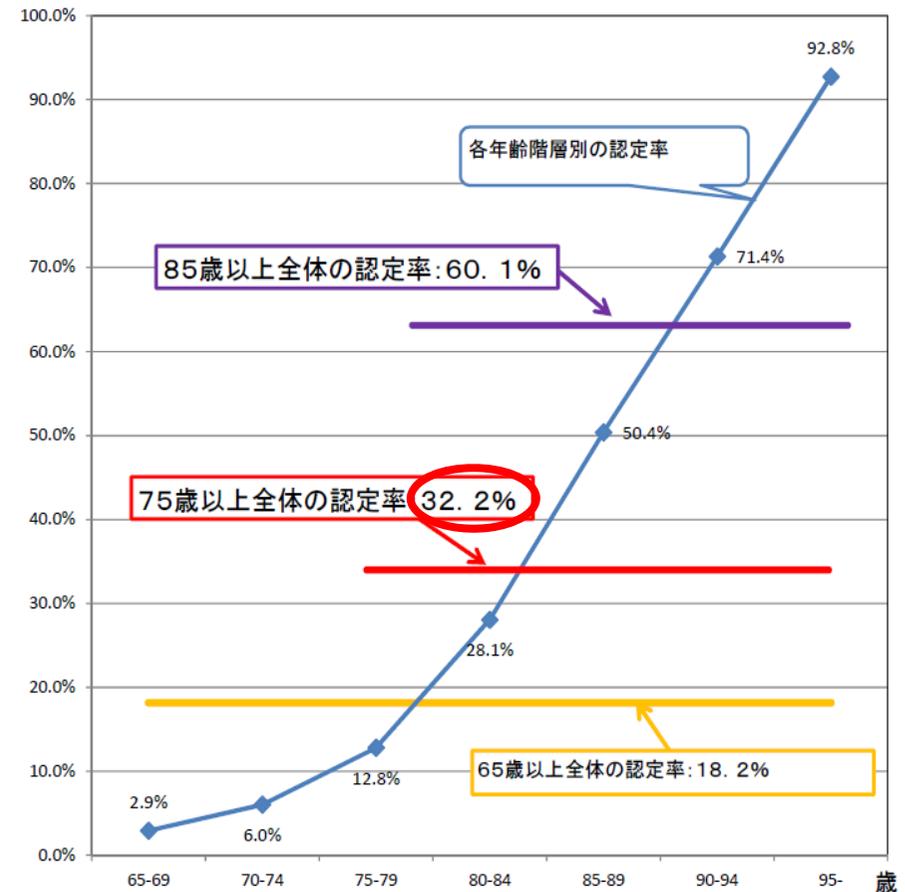
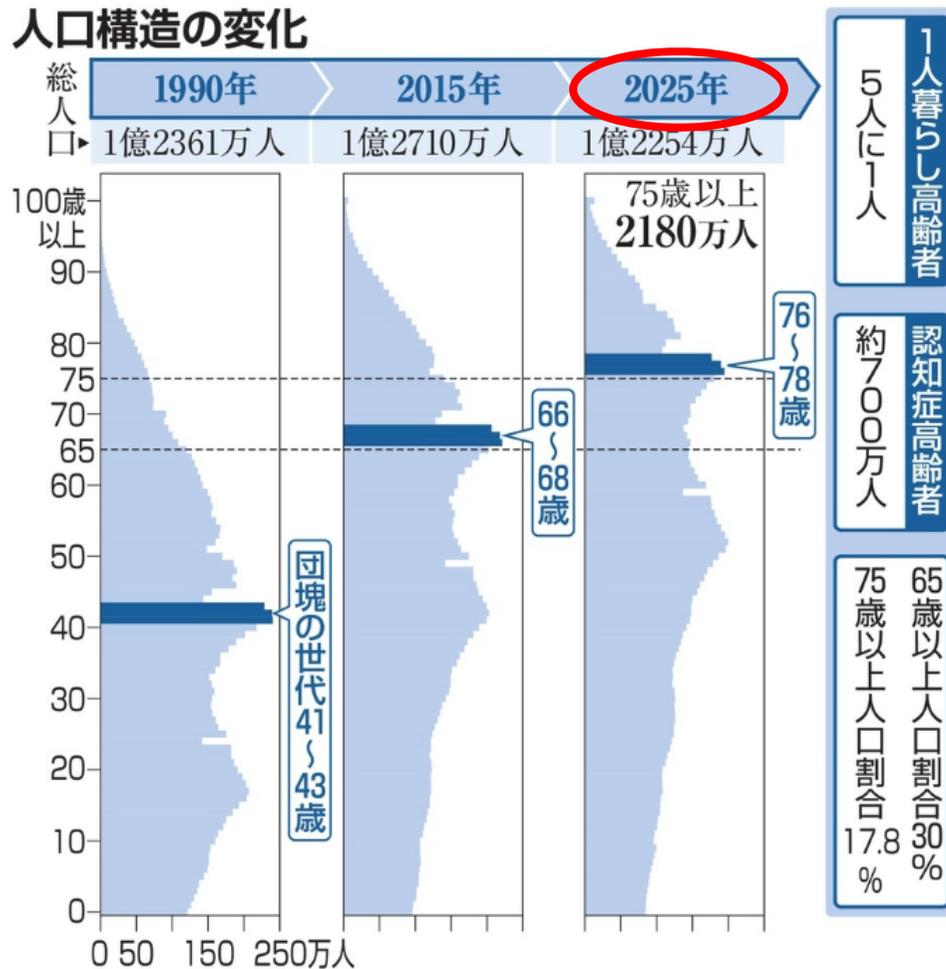
- 女性就業者の増加に伴い、共働き世帯は更に増加が想定される



## ■ 高齢者人口の増加

- 2025年には団塊の世代（1947年～1949年生まれ）の全員が後期高齢者に
- 75歳以上の32%が要介護認定を受けている

### 人口構造の変化



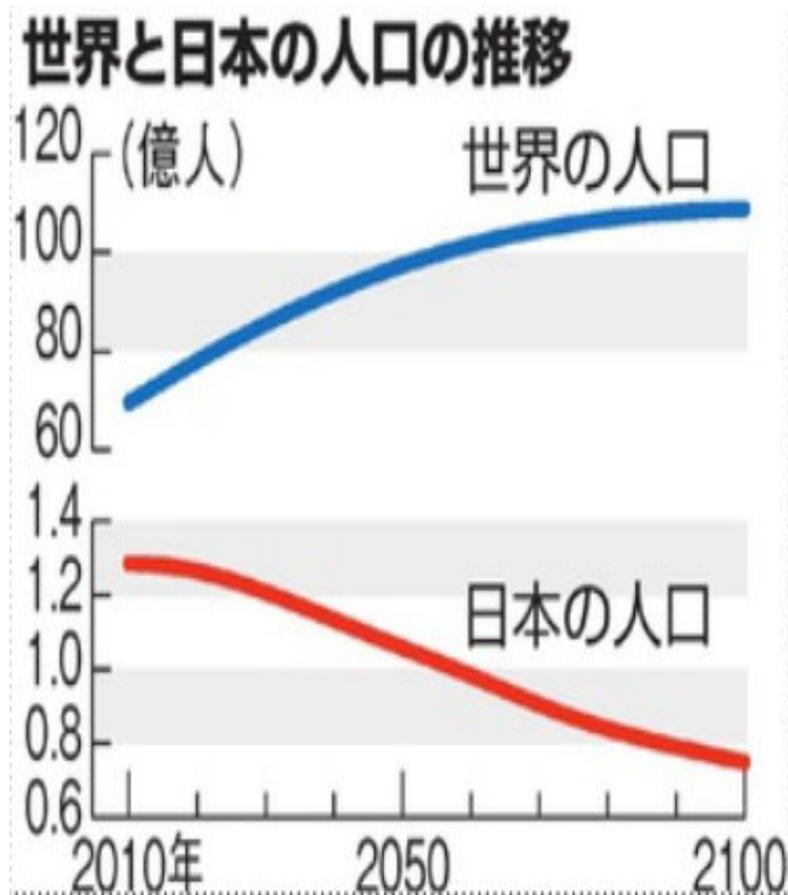
引用：2019.7.26 住生振夏季住宅セミナー資料より

## ■ 海外人口の状況

- 世界人口は増加傾向
- 主要国の中でも人口増の国多い

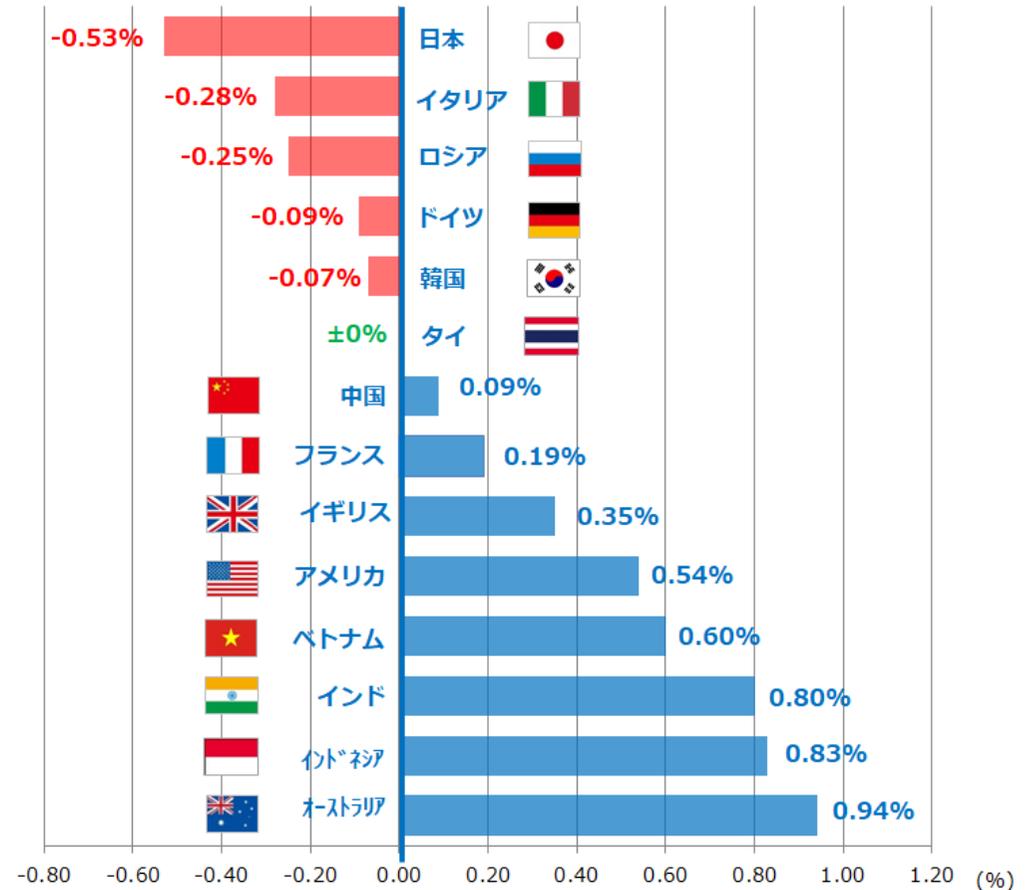


海外には高い需要



出典：朝日新聞DIGITAL

主要国 2025-2030年の年率平均人口増加率予想

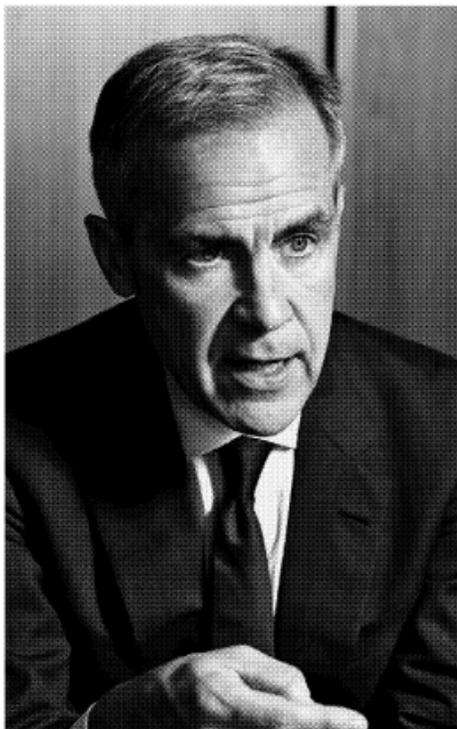


引用：国連人口予測を基に作成

# ■ 国際的に厳しい気候変動リスク

## ● 「緊急事態です。私たちの存亡がかかった危機です」 by グレタさん

- 英イングランド銀行総裁  
マーク・カーニー氏

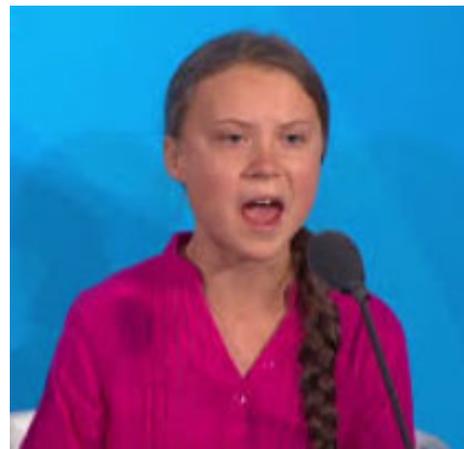


出典：日本経済新聞社  
朝刊 2019.10.17

### 気候変動、業績に直結

中央銀行・金融当局が参加する金融安定理事会（FSB）の議長を務める、金融派生商品（デリバティブ）の透明性向上などリーマン・ショック後の金融規制強化の枠組みのほぼ全てに関わった。妻との間に4人の

- 国連で演説をする  
グレタ・トゥーンベリさん  
(16歳)



出典：毎日新聞社「毎日動画」より

**英中銀で初の外国人総裁**  
Mark Carney 1965年、カナダ生まれ。米ハーバード大学、英オックスフォード大学を卒業し、投資銀行やカナダ財務省で実績を積んだ。東京駐在の経験もある利己家。2008年、カナダ銀行（中銀）総裁に。金融政策の手腕が評価され、13年に3000人を超す英イングランド銀行の歴史で初めて外国人として総裁に就任した。11年から18年まで世界の

### ＜ハザードカルテ内容＞

- ・ 不同沈下の可能性
- ・ 液状化の記録/危険度
- ・ 大地震の可能性
- ・ 活断層分布
- ・ 地すべり・土砂災害
- ・ 浸水の可能性
- ・ 周辺の避難場所

- お客様とのリスクコミュニケーション  
ツール「ハザードカルテ」

**MISAWA**

三澤 太郎 様

ハザードカルテ  
**Hazard Karte**

土地の防災に関する情報のまとめ

---

**2. 液状化の危険度**

◆液状化の危険度とは…  
液状化とは、地震が発生した際に、地盤が固く保たれて液体のようになりやすくなる状態で、地盤の沈下や建物の不同沈下等を引き起こす可能性があります。地盤調査の液状化の可能性を地盤区分から下記の4段階に判定しています。（1954年新潟地震時のレベル）地盤動を速

---

**8. 浸水の可能性（標高）**

標高との高低差を9段階で示します。

標高は 約 19.5m です。

対象地点を中心に東西断面、南北断面の高低差を示します。

# ■ 住宅事業の目指すべき姿

## ● 介護離職ゼロ・子育て離職ゼロを目指すまちづくり

- ・ おみこし社会から肩車社会への変化に対応し、**現役世代を支える**
- ・ ミサワホームグループのノウハウ(介護・子育て・まちづくり)に、**安全・安心な生活に寄与する住まいのレジリエンス強化**
- ・ コンパクトシティを中心としたまちづくりを進め、**高齢者/共働き世帯を支える**
- ・ 世界に向けて、**工業化技術で貢献**



**おみこし社会**  
⇒ **騎馬戦社会**  
⇒ **肩車社会**

**持続可能な社会**  
**づくり**

# 戸建事業

# ■ 工業化住宅

# MISAWA

- 最上位ブランド初の企画タイプ **CENTURY Stylepro** スタイルプロ
- 自分らしいライフスタイルを感性豊かに楽しむ提案でこだわりを実現



フィールドメニュー × 11	×	インテリアスタイル × 6	×	プラン × 10	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ゆとり家事提案</li> <li>アウトリビング提案</li> <li>リビングシアター提案</li> <li>共有体験空間提案</li> <li>ホームコントロール提案</li> <li>MISAWA-LCP 提案</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>ホームcommons提案</li> <li>スイートルーム提案</li> <li>蔵収納充実提案</li> <li>バスコートラウンジ提案</li> <li>With ペット快適提案</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Everyday is Premium</li> <li>MINKA</li> <li>Nordic or Nothing</li> <li>LOVE VINTAGE</li> <li>Cool Modern</li> <li>Smart Simple</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>平屋蔵タイプ 5PLAN</li> <li>4層2階建 タイプ 5PLAN</li> </ul>

## ■ 映画「天気の子」とのコラボレーション

# MISAWA

- 「CENTURY Stylepro」をイメージした新規カットをCM放映



- まちなかソリューションの展開 ⇒ 都市部の**防火地域に対応**
- 自由設計で狭小間口、変形敷地など**敷地対応力強化**
- 狭小敷地に強い「MJ開口フレーム」で都市型3階建ての  
ラインナップの充実を図り、競争力向上

【耐火仕様・単世帯】



【耐火仕様・併用/二世帯】



【準耐火仕様・斜線対応】

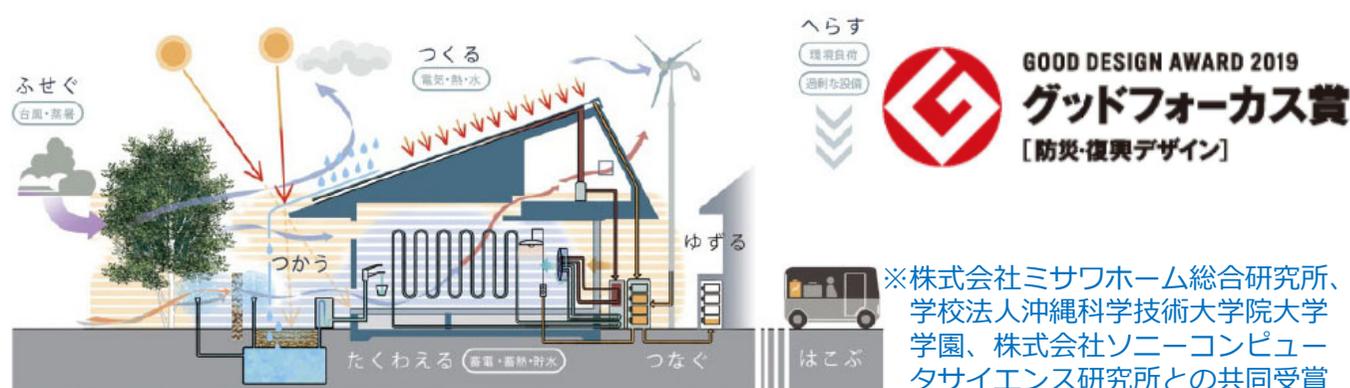


# ■ Gマーク 住宅業界唯一の30年連続受賞

# MISAWA

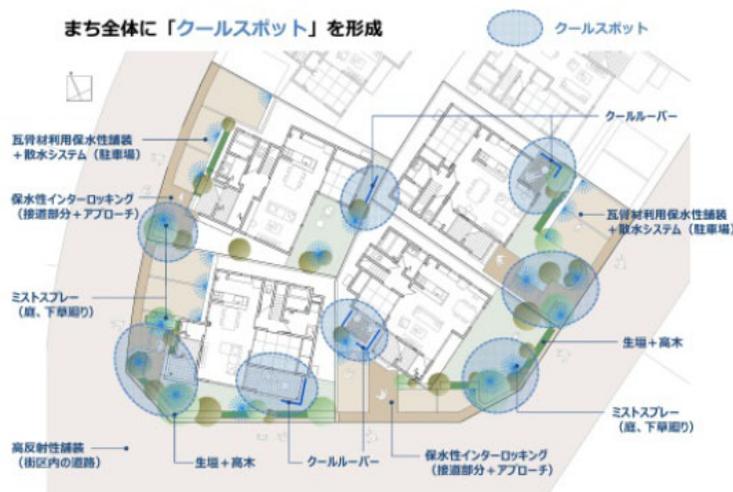
## ● 「蒸暑地サステナブルアーキテクチャー」 特別賞受賞

- ・ エネルギーを創出する自立型住宅 ⇒ インフラ未整備エリアでも自立可能な住宅



## ● 戸建住宅分譲地「エムスマートシティ熊谷」

- ・ 「涼を呼ぶまち」をコンセプトに快適性と省エネルギー性を両立させた戸建住宅分譲



クールルーバー



ミスト

# ■ 2019年度グッドデザイン賞 受賞祝賀会

# MISAWA

- 2019年10月31日 グランド ハイアット 東京にて開催
- 沖縄科学技術大学院大学との連携から成果



(公財) 日本デザイン協議会審査委員長より表彰を受ける建物設計者 (商品開発部 : 馬場氏)



共同受賞者との記念写真

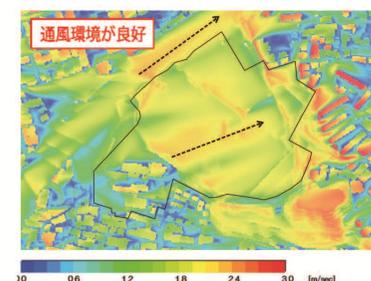
# ■大阪千里 円山の丘 サステナブル戸建て分譲 MISAWA

- 国交省による**サステナブル建築物等先導事業（省CO2先導型）**に採択
- 全303区画を大林新星和不動産、ミサワホーム、トヨタホームの3社で販売
- ミサワホーム総合研究所が**パッシブデザインのノウハウ提供**
- 環境データを元に、自然の力を利用した街を冷やす**パッシブデザイン**を採用



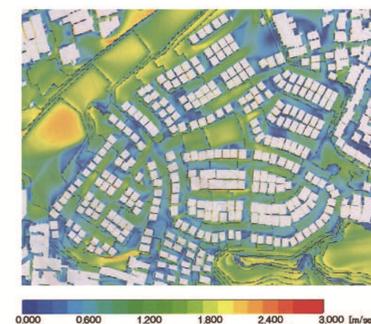
303区画のうち125戸のサステナブル建築物先導事業区画を持つ「千里 円山の丘」

【現地の風シミュレーション（開発前）】



夏季夜間に計画地の全体に微風が吹いている。

【街区の風シミュレーション計画】



風シミュレーションを踏まえた建物の配置による通風環境を確認。

# ■ ミサワホームデザインのDNA

# MISAWA



## ●バウハウス100ジャパン

- ・全国5ヶ所にて巡回展を実施。
- ・全450点中、ミサワホーム所蔵作品から310点を出展  
(巡回中に作品入替あり。各館300余点の展示)



- (1) 新潟市美術館  
2019年 8月 3日 (土) ~ 9月23日 (月・祝)
- (2) 西宮市大谷記念美術館  
2019年10月12日 (土) ~ 12月 1日 (日)
- (3) 高松市美術館  
2020年 2月 8日 (土) ~ 3月22日 (日)
- (4) 静岡県立美術館  
2020年 4月11日 (土) ~ 5月31日 (日)
- (5) 東京ステーションギャラリー  
2020年 7月17日 (金) ~ 9月 6日 (日)

# まちづくり事業

# ■コンパクトシティ型不動産開発

- スマートウェルネス構想に基づくまちづくりを推進



- 秋田版CCRC拠点整備事業



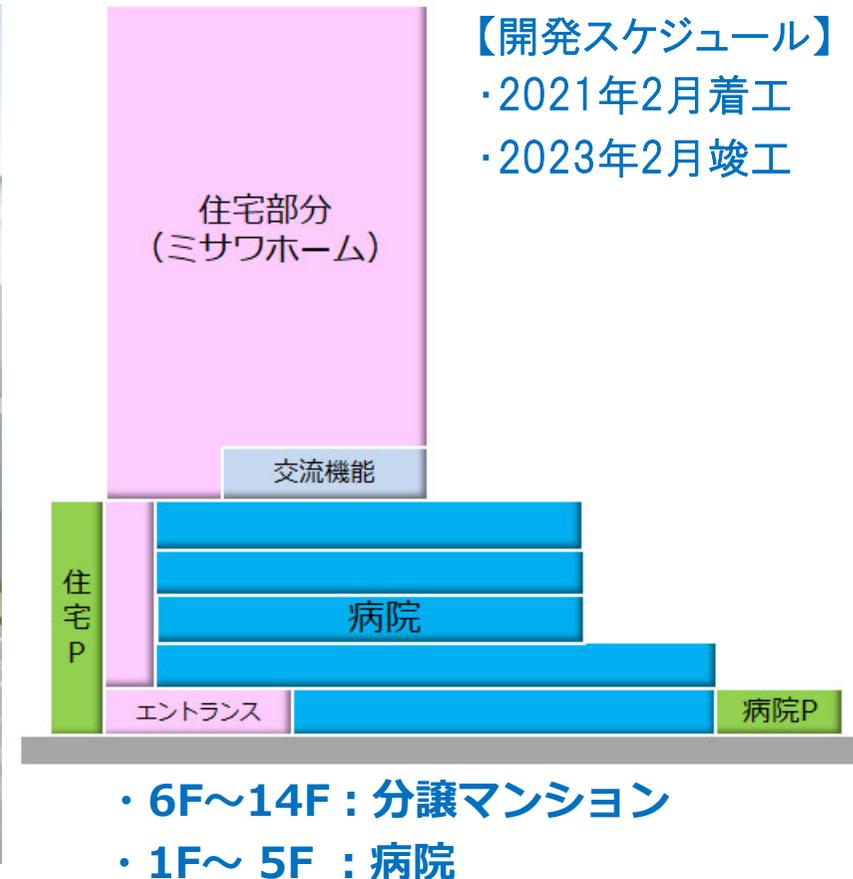
- JR秋田駅前に建つ地上17階建て
- 60戸の住戸、金融、医療、介護、商業などの複合機能を備える

## ■ 医療とマンションの複合開発

- 神戸市新長田駅南プロジェクト ⇒ 『ASMACHI浦安』の実績が評価
- **医療と住宅の複合**による「地域のランドマーク」の創出
- 交流機能活用による地域連携と賑わいの構築



イメージパース



# ■初のPFI事業

- 神奈川県藤沢市（藤沢市藤が岡二丁目地区再整備事業）
- 2019年10月末着工、2021年4月開業予定



## 【再整備事業の提案概要】

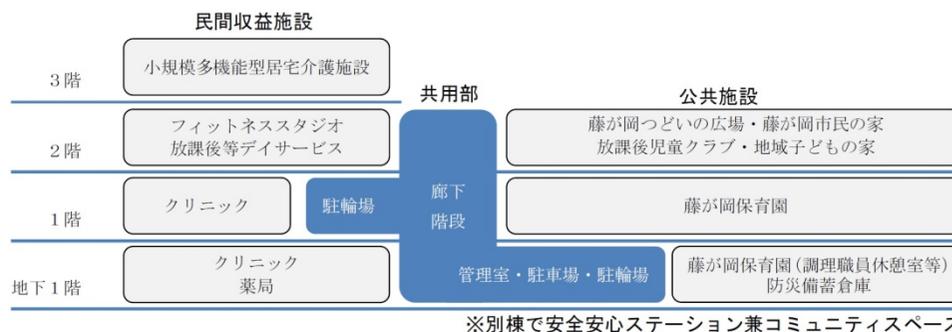
- ・構造・規模：RC造、地下1階建、地上3階建
- ・敷地面積：3,103.12 m<sup>2</sup>
- ・施設構成：（公共機能）2,365.6m<sup>2</sup>  
（民間機能）1,201.5m<sup>2</sup>

### 【公共機能】

保育園、放課後児童クラブ、集会所  
防災備蓄倉庫、駐車場など

### 【民間機能】

クリニック、放課後等デイサービス  
フィットネス、小規模多機能居宅介護  
薬局など

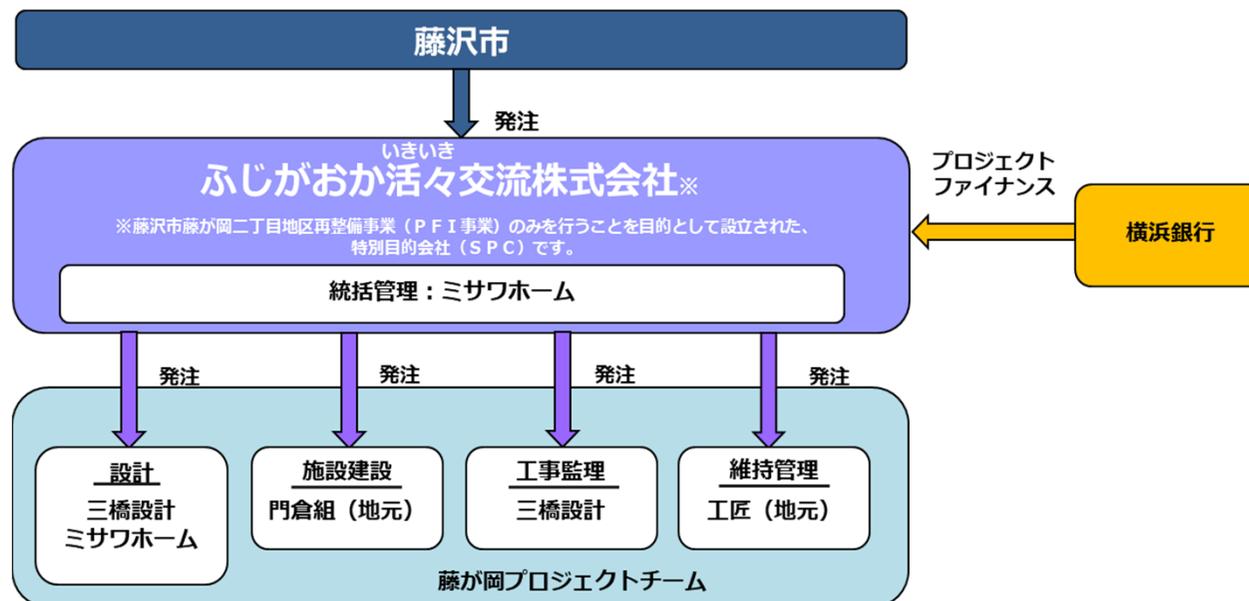


※別棟で安全安心ステーション兼コミュニティスペース

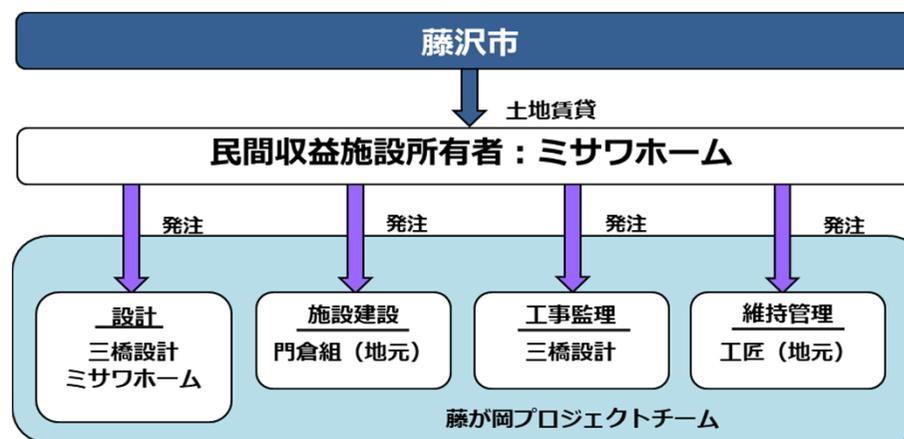
# ■ 初のPFI事業

## ● PFIの事業スキーム図

### 【公共施設部分】



### 【民間収益施設部分】



## ■SPCによるホテル開発

# MISAWA

- ミサワホーム出資のSPCが開発したホテルが完成
- 客室や家具などのインテリアデザイン・工事などを担当



### 【建物概要】

- ・建設地：北海道札幌市中央区南8条西3丁目1-25
- ・交通：札幌市営地下鉄南北線「中島公園」駅より徒歩約3分
- ・階数：地上13階建て
- ・客室数：211室
- ・施設：レストラン、大浴場、スパラウンジ
- ・開業：2019年9月20日

## ■ アセットビジネス

- 収益物件（レジデンス、ホテル、オフィス等）の保有、投資、入れ替えなどにより**収益基盤を強化・多様化**

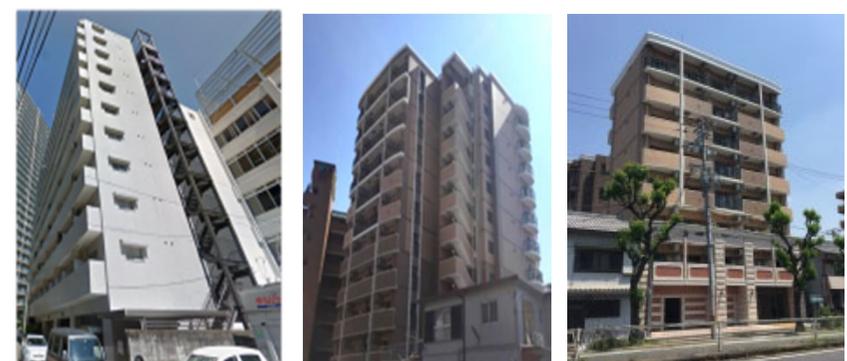


### ファンド・SPC



品川シーサイドサウスタワー 天王洲オーシャンスクエア JALシティ札幌中島公園

### 不動産



アソルティ東二番丁 ラグゼ緑橋 ラグゼ天王寺

## ■ 専門学校をリファイニング建築

# MISAWA

- 老朽化した専門学校を高級賃貸レジデンスへ用途変更
- 既存建物の「再生 ⇒ 活用 ⇒ 売却 ⇒ 提供」
- リファイニング建築
  - ・ リフォームやリノベーションと異なり、建物自体の耐用年数・耐震性を大幅に向上させ、**長寿命化**を図る
  - ・ 大胆な意匠転換と用途変更により**不動産価値を向上**
  - ・ 構造体を再利用するため、建築廃材やCO2排出量も少なく、**環境にやさしい手法**



Before



After

## ■ 老舗旅館を大規模改修

- 山陰エリア最大級の大浴場を持つ、鳥取県はわい温泉の旅館「望湖楼」の**全館耐震改修**と**浴場の大規模リニューアル**



【浴場部分】



## ■初のタワーマンション分譲

# MISAWA

### ●「アルビオ・ザ・タワー千代田飯田橋」着工



工事現場

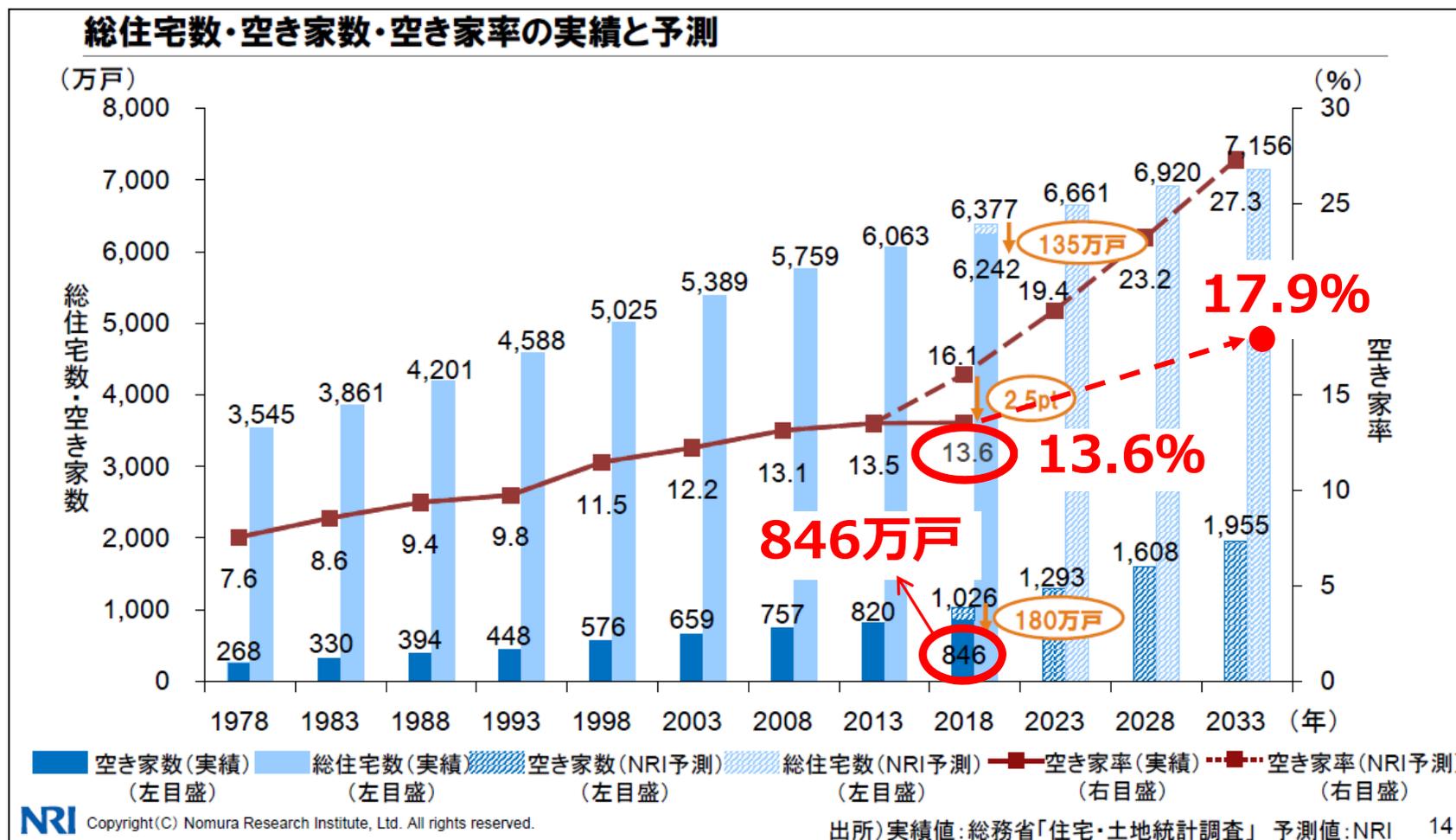


完成予想図

# ストック事業

# ■ストック活用社会に向けて

- 2018年の空き家数、空き家率はそれぞれ846万戸、**13.6%**
- 野村総研の予測では2033年には**17.9%**まで上昇する可能性あり



出典：野村総合研究所 2019年版 2030年の住宅市場と課題

## ■ 調布市との官民連携

- **調布市と空き家発生の未然防止**を目的にした協定を締結
- 空き家予備軍の課題や意向・傾向調査を共同で実施
- 当事業は調布市が企画提案した、東京都補助事業  
「令和元年度 先駆的空き家対策東京モデル支援事業」に採択



ミサワホーム：磯貝社長

調布市：長友市長

ミサワ総研：千原社長

2019.8.19調布市庁舎にて

## ■ 八王子での産官学連携の取り組み

- 郊外の戸建住宅地再生に向けた「産官学」共同研究
- 「住宅生産振興財団」主体のプロジェクトで、「多世代交流+コミュニティ創生」をコンセプトにした、**まちの形成過程の調査研究**
- コミュニティ活動や地域資源を活用した「ライフスタイルの形成」に関する知見を取得し、他の住宅地での応用も目指す
- 移り住んだ後の**既存住宅活用も連動**して検討 ⇒ **ストック活用促進**

### 【コミュニティプラットフォーム概要（案）】

- ① クラブハウスの運営  
⇒ コミュニティ創成プログラムの実行
- ② 近隣病院との連携  
⇒ 安心できる居住環境化
- ③ 近隣の建築科のある専門学校との連携  
⇒ 地域が育てる地域の研究者
- ④ 近隣農地の活用、貸し農園設定  
⇒ 田園回帰の高い潜在的ニーズに対応



# ■ 岡山県備前市とのコラボレーション企画

# MISAWA

- 「まちづくり包括連携に関する協定」を締結する**備前市との共催**
- **空き家利活用**に向け、広くアイデアを募集、**地域活性化の活動推進**
- 審査発表は2020年2月、3月中旬頃に表彰式を予定

MISAWA

備前市にある下町の空き家を  
あなたの手で魅力的なたてものに  
生まれ変わらせよう！

岡山県備前市 × ミサワホーム

## びぜんたてもの Reborn

2019 コンペ

この「備前たてものリボンコンペ2019」は、まちづくり事業の推進並びに地域活性化を目的とした「まちづくり包括連携に関する協定」を締結した、備前市とミサワホームの共催で取り組む官民連携の空き家利活用コンペです。

受付・応募登録締切 2019 11.29 fri

募集締切(作品提出締切) 2019 12.20 fri

1

事業性・実現性にこだわらない

## アイデア部門

(学生主体)

既成概念にとらわれず、  
地域活性のテーマに対して斬新なアイデアを求める。  
サービス利用者に喜ばれる内容であること。

2

事業性・実現性を重視し、総合的に審査する

## トータル部門

景観を損なうことのないデザインや利用のしやすさ、  
ライフサイクルコスト低減など総合的な観点で審査を行う。  
実際に利活用することを念頭におき、実現性を有すること。  
地域に喜ばれる内容であること。

## ■ トヨタとの連携（東京/福岡）

### ● トヨタモビリティ東京（東京都大田区）

店舗建替えに伴い、2階に**認可保育所・企業主導型保育所を併設**



- ・ 延床面積：約130坪
- ・ 開園：2018年4月
- ※保育所の内装設計・施工を担当

### ● 福岡トヨペット

販売店内の**一部を改修し、企業主導型保育所を整備**



- ・ 延床面積：141㎡（約42坪）
- ・ 着工：2019年3月
- ・ 竣工：2019年9月

# ■ストック活用強化「ONE TEAM」活動

# MISAWA

- ストック活用に関連するMG各社が連携し、お客様の幅広い要望に応える**多面的なソリューション提案**を展開



## 「ONE TEAM」構成メンバー

**ミサワホーム**

**ミサワリフォーム**

**ミサワホーム不動産**

**ミサワリフォームネクスト**

**ミサワホーム建設**

**MAリファイニングシステムズ**

ARGO SPACE DESIGN



「大」きな安心「末」ながく

**大末建設株式会社**



インターナショナルケアバンク

**セントスタッフ株式会社**

## ■ストック活用強化キャンペーン

MISAWA

- 個人のお客様のみならず、法人の様々な不動産利活用、及び法人オーナーや経営層の方々の資産活用の相談なども、**ワンストップ**で対応



(仮称)

ミサワには  
不動産やリフォームも  
あるのでR

MR & R

ミサワリアルエステイト アンド リフォーム

# 海外事業

## ■ 海外事業（豪州・米国）

● 豪州・米国事業とも着実に業績を上げ、**順調に推移**

● 2019年度 業績見通し

- ・ 豪州 引渡棟数約300棟、営業利益約4億円、
- ・ 米国 引渡棟数約600棟、営業利益約20億円、
- ・ 両社合わせて引渡棟数約900棟、営業利益約25億円を計上予定（単体）

**【豪州事業】**（請負事業）



**【米国事業】**（建売分譲事業）



# 技術開発

# ■ 介護業務のプラットフォーム化

- 介護現場のICT化に向けた実証実験をマザアスで開始
- トヨタ自動車 未来創生センターと連携した取り組み

## マザアス×トヨタ自動車 未来創生センター



＜実験内容＞

- ・見守りシステム
- ・スタッフの位置情報可視化
- ・遠隔からの入居者状況把握



- 介護スタッフの働き方改革 ⇒ 人材確保
- 介護品質の維持、入居者のQOL向上

# ■ マザアス社の介護ICTの取組状況

**株式会社マザアス**

H28年～H30年導入事例



**ミサワホーム総合研究所**  
【調査分析】

**KONICA MINOLTA**

H29年～実証継続中

お部屋での行動を検知

各部屋の状況を一括把握

スマートフォンの  
双方向型ケア業務

**見守り**

令和元年度～新規実証開始

**移動**

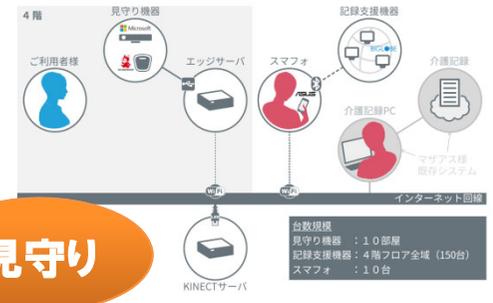


*Pixie Dust Technologies, Inc.*

令和元年度～新規実証開始

**TOYOTA**

**見守り**



台数規模  
見守り機器 : 1.0部屋  
記録支援機器 : 4階フロア全域 (150台)  
スマホ : 1.0台



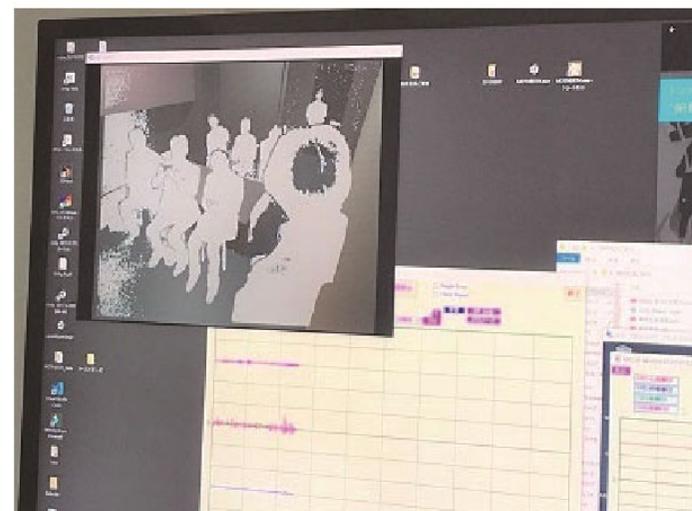
# ■ 車椅子自動運転・見守りシステムの検証

# MISAWA

車椅子自動運転

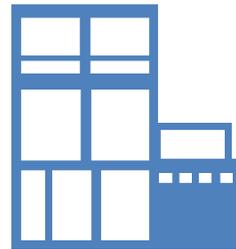


見守りシステム



# ■コネクティッドシティ・ロボティクススマートホーム構想 MISAWA

## ● TRI (トヨタリサーチインスティテュート)



実証実験棟



簡易エレベーター

## ● 電子プラットフォーム化



住宅用電子プラットフォームイメージ



## ■ 先進技術を「東京モーターショー」に出展

# MISAWA

### ● 2020年に向けてオールジャパンの最先端技術を一堂に集めた展示会「FUTURE EXPO（フューチャー・エキスポ）」に出展

#### 【開催概要】

- ・ 期間 10月24日（木）～11月4日（月・祝）
- ・ 場所 東京お台場「メガウェブ」（東京モーターショーの会場の一部）



- ・ 太陽光発電
- ・ デシカント（除湿システム）
- ・ 循環型雨水利用
- ・ 宅内DC（直流）供給

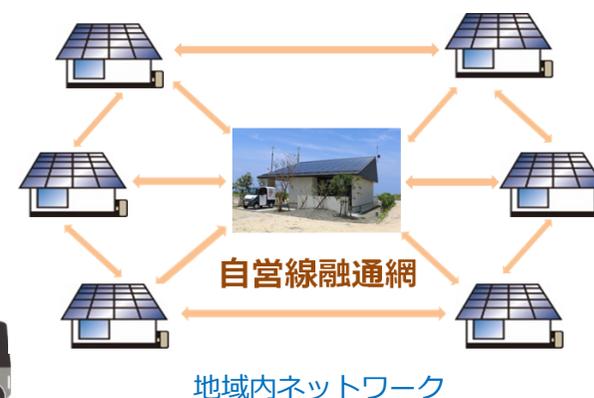
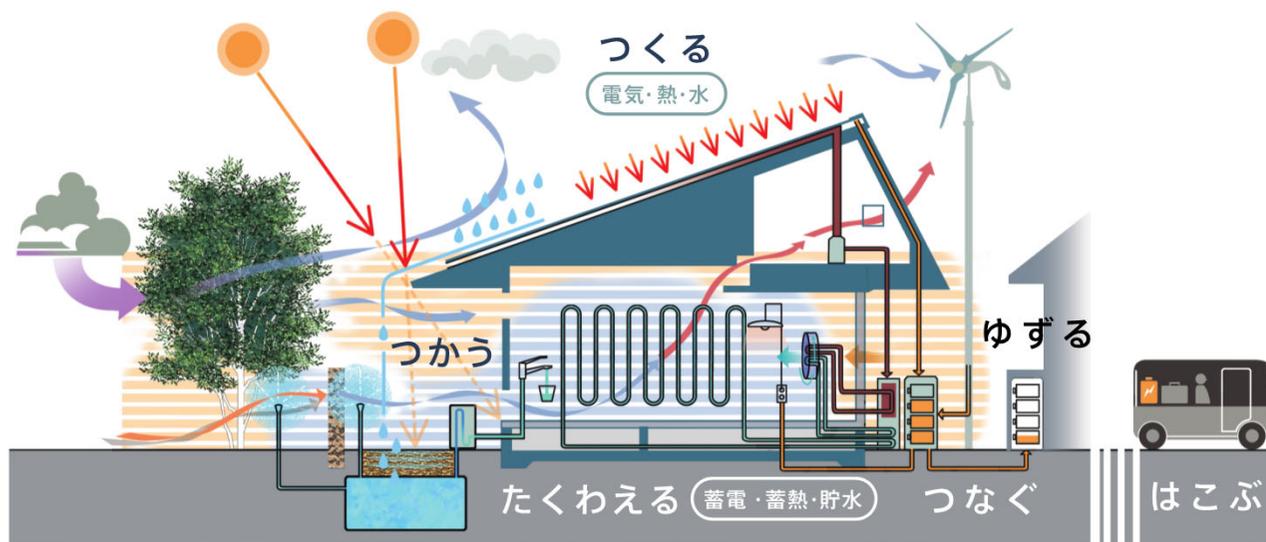


出展した1/20スケールの「住宅模型」と「ドリップルーバー」

# ■ エネルギーの効率利用（レジリエンス強化）

# MISAWA

- エネルギー・水を効率的につくる・たくわえる・使う・ゆずる
- MISAWA-LCP 備える ▶ 守る ▶ 支える [防災・減災ソリューション]
- 安全・安心な生活に寄与する防災・減災提案を展開



## ● レジリエンス対応アイテム



飲料水貯留システム



軽量止水板



大量ストックが可能な備蓄の「蔵」



据置型蓄電池



住宅用蓄電池

引用元：エリーパワー



## ● 「南極移動基地ユニット」の実証実験を開始

- ・ 南極昭和基地で2020年2月より実証実験開始
- ・ **鉄骨構造のユニット+木質接着複合パネル (120ミリ)**
- ・ 未来志向の住宅、南極での基地建設、月面の有人拠点の開発を目指す



### 【実証実験内容】

- ① 構造物の柔軟な拡張、縮小の検証  
(2基のユニットを利用した居住空間の拡張、縮小)
- ② エネルギー利用の最適化の検証



### 【スケジュール】

- 2019年10月：記者会見 (ユニットお披露目会)
- 11月：南極昭和基地に向け輸送
- 2020年 1月：南極昭和基地に到着
- 2～9月：実証実験

# ■ JAXA、極地研、ミサワ総研共同記者会見 MISAWA

- 10月29日、国立極地研究所にて4者による「南極移動ユニットお披露目会」を共同で開催
- 実証実験で実際に使用する移動基地ユニットの実物を公開



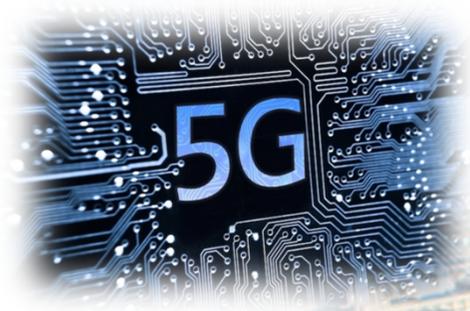
4者のプレゼン及び質疑応答



ユニット見学の様子

## ■ 「Society5.0」に向けて

### ● 先進技術を盛り込んだ「まちづくり」



Society 5.0  
ソサエティ



目指す街づくりのイメージ

# ミサワインクルージョン

## ■ ミサワインクルージョン

# MISAWA

- **ミサワ人財**の積極活用 ⇒ 活躍の場を更に広げていく

# MISAWA



ストック事業強化

海外事業

トヨタホーム

トヨタ自動車

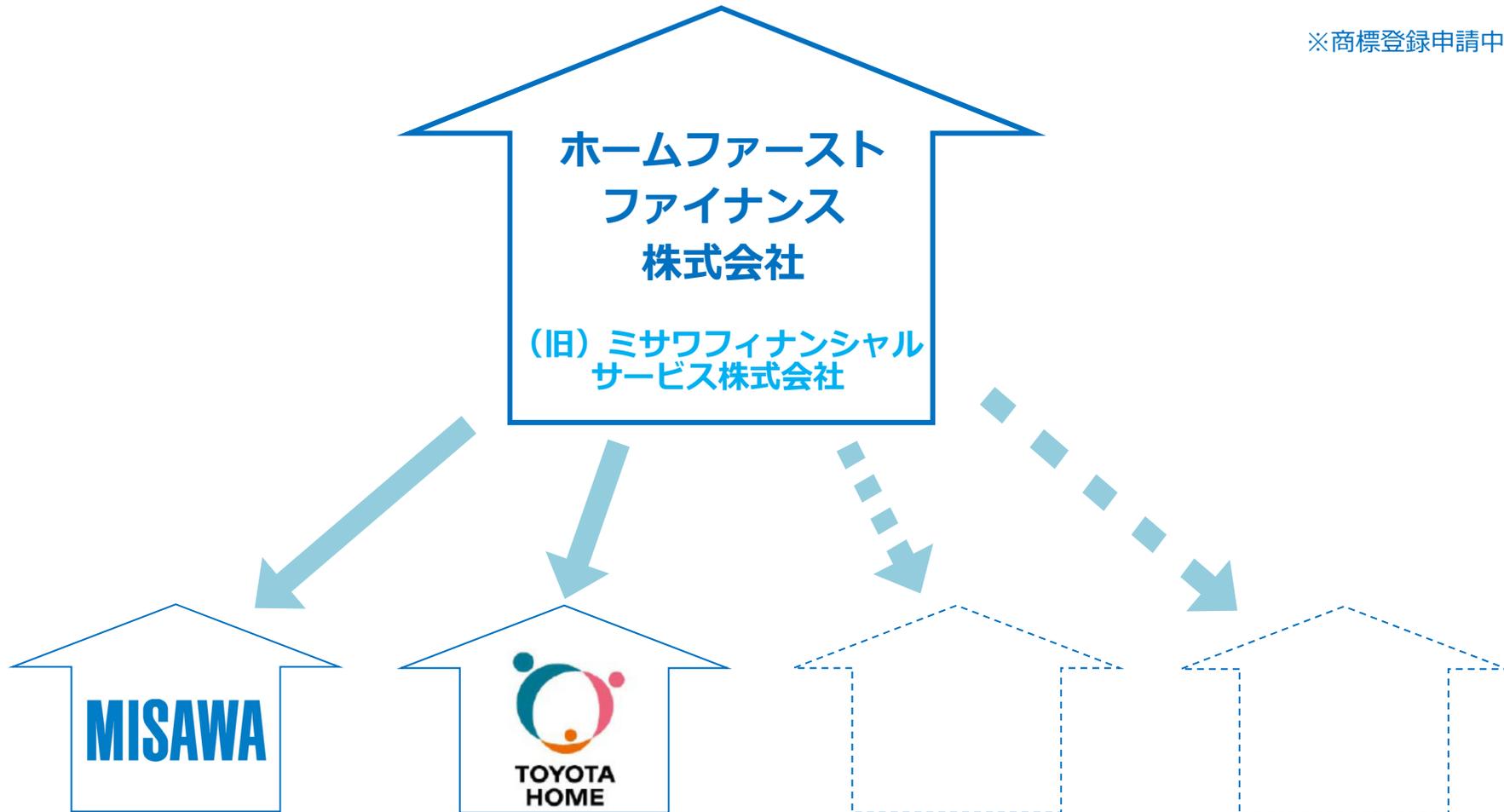
プライム ライフ  
テクノロジーズ社

# ■『ホームファーストファイナンス株式会社』誕生 MISAWA

## ●2019年12月1日「ミサワフィナンシャルサービス」から社名変更

- トヨタファイナンスのフラット事業をミサワフィナンシャルサービスへ集約
- トヨタホームのオーナーを加え、一層充実した金融サービスの提供を目指す

※商標登録申請中



# 新しい枠組に向けて

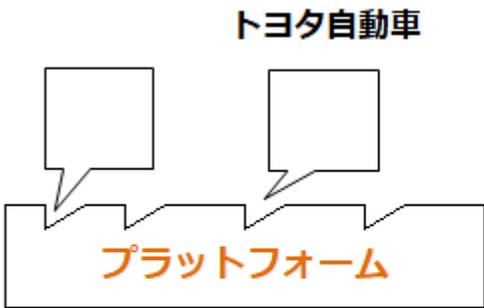
## ■ PLT社が目指すまちづくり

- プライムライフテクノロジーズ社 (PLT)
- トヨタ・パナソニックの技術を活用しながら  
“コネクティッド・シティ”の社会づくり

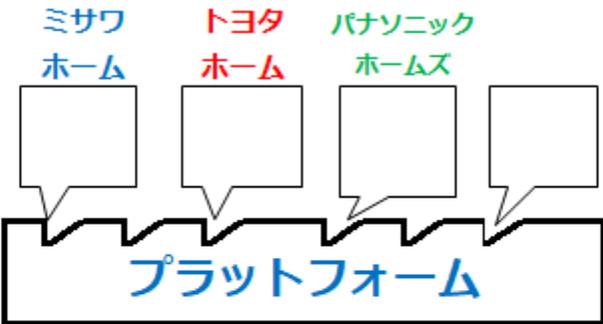


まちづくりのプラットフォームに「この指とまれ!!!」

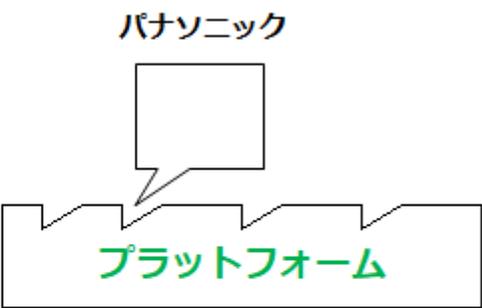
モビリティ・自動車



街づくり



家電・暮らし  
エレクトロニクス



# MISAWA

もっと強く、もっと楽しく、もっと永く、もっと自由な時代へ  
令和時代の住まいづくり、まちづくり



新しい時代を  
読み解くキーワード

レジリエンス

デュアラ

エネルギー自家消費型住宅

ダイバーシティ

コンパクトシティ

自動運転化

働き方改革

スマートホーム

アクティブラーニング

5 G

本資料に記載の業績見通し及び将来予測は、現在入手可能な情報に基づき、  
計画のもとになる前提、予想を含んだ内容を記載しております。  
実際の業績等は、今後の事業領域を取りまく経済状況、市場の動向により、  
これらの業績見通しとは異なる場合がございます。

－お問い合わせ先－

ミサワホーム株式会社  
経営企画部 コーポレートコミュニケーション課  
TEL : 03-3349-8088  
FAX : 03-5381-7838  
URL : <http://www.misawa.co.jp>