

平成16年12月28日

各 位

会 社 名 ミサワホームホールディングス株式会社
代表者名 代 表 取 締 役 水 谷 和 生
(コード番号 1722 東証・大証・名証第1部)
問合せ先 常 務 執 行 役 員 酒 井 征 二
(TEL.03-3345-1111)

株式会社 産業再生機構による支援決定について

当社は、本日開催の取締役会で、「事業再生計画」を承認の上、当社子会社のミサワホーム株式会社(代表取締役:佐藤 春夫)及び別紙1記載の当社関係会社29社の計31社(以下「当社グループ」)と、主力取引銀行である株式会社ユーエフジェイ銀行(頭取:沖原 隆宗、以下「UFJ銀行」)の連名で、本日、株式会社産業再生機構(代表取締役:斉藤 惇、以下「産業再生機構」)に支援の申し込みを行い、支援決定の通知を受けましたのでお知らせいたします。

当社グループの再生に向けて、事業再生計画を推進するなかで、株主の皆様、金融機関の皆様、関係各位の皆様には多大なるご負担、ご迷惑をお掛けすることに対し、深くお詫び申し上げます。

今後は、事業再生計画の確実な達成に向けて当社グループ一丸となって邁進してまいりますので、ご高配、ご支援を賜りますようお願いいたします。

記

1. 支援申し込みの経緯と背景

当社グループは、昭和60年頃から事業多角化を目指してゴルフ場開発や不動産担保融資をはじめとする非住宅事業、大規模土地開発事業等へ進出しましたが、バブル崩壊による資産価値の著しい下落等もあって、不良資産及び多額の債務を抱えることになりました。

そこで、当社グループの主力取引銀行であるUFJ銀行から、過去2回にわたる総額1,700億円の金融支援を受け、有利子負債削減を始めとする財務リストラを進めて参りましたが、金融情勢の激変や減損会計の導入により、一層の財務基盤強化の早期実現が求められることとなりました。

このような状況のもと、当社グループは、UFJ銀行と協議した結果、産業再生機構への再生支援の申込みを行うこととし、財務リストラを中心とした抜本的な事業再生計画を立案、実行することで過剰債務の圧縮を図り、後述する選定手続きを経てスポンサーを招聘することで、健全な企業グループへと生まれ変わることを決意しました。

2. 事業再生計画の概要

(1) コア事業への経営資源の集中

当社グループでは、戸建住宅事業(注文請負・戸建分譲)、アパート事業、住宅関連事業(以下、

総称して「住宅事業」)及びリフォーム事業をコア事業と位置づけ、経営資源を集中し、一層の競争力向上を図ります。

一方、コア事業との関連性の薄いノンコア事業(ゴルフ場事業、ファイナンス事業、大規模土地開発事業、リゾート事業、その他事業)については、原則撤退等を致します。

(2) 存続事業の事業計画

住宅事業

・戸建住宅事業

高い技術力・デザイン力と新しいライフスタイルの提案による差別化を図りながら、更に、顧客ニーズに対して柔軟に対応する商品・価格体系の見直し、中級セグメントを中心とした新商品の積極的な投入による営業基盤の再構築、ブランド回復に向けたプロモーション強化、販売子会社営業支援体制の強化により収益拡大を図って参ります。

・アパート事業

都市型商品の開発による商品・販売強化および、オーナーのサポートシステム構築による体制の強化、MRD ネットワークとのさらなる連携強化を進めていくことにより、当面は市場が成長する首都圏での販売強化に取り組んでいきます。

・住宅関連事業

住宅関連事業は、戸建住宅事業・アパート事業を行っていく上で付随して発生する不動産流通事業・アパート管理事業・建材販売事業・介護事業(オーナー等から受注した介護施設の運営を行う事業)等であり、主軸の戸建住宅事業・アパート事業の拡販に伴い、これらの事業も一定規模の伸長が見込まれます。

リフォーム事業

顧客にわかりやすい住宅と同系コンセプトの商品開発・プロモーション強化、ホームアドバイザー採用を中心とした営業体制の強化により、豊富な顧客基盤を元に受注拡大を図ります。

計数計画

平成 17 年 3 月期は、連結売上高 3,923 億円、同営業利益 187 億円、同経常利益 110 億円の見通しであります。平成 20 年 3 月期においては、連結売上高 4,149 億円、同営業利益 253 億円、同経常利益 217 億円を計画しております。なお、平成 20 年 3 月期の有利子負債残高は 1,058 億円となる計画であります。

(3) 撤退事業の処理方針

ゴルフ場事業からの撤退

当社グループは 10 カ所のゴルフ場を保有・運営しておりますが、全てのゴルフ事業から撤退する方針です。中条町リゾート株式会社(新潟県 ミサワカーディナルゴルフクラブ)、株式会社エム・エル・シー(岐阜県 ミサワアドニスゴルフクラブ、山形県 ブラッサムガーデンクラブ)、ティー・ジー・アール株式会社(米グアム タロフォフォゴルフリゾート)は、本日、東京地方裁判所に民事再生手続きの開始を申し立て致しました。なお、各社の概要については、別紙 2 をご参照ください。

ファイナンス事業からの撤退

ファイナンス事業についても撤退する方針です。ミサワファイナンス株式会社は従業員向けオートローンの借換処理後に清算する計画です。また、ミサワキャピタル株式会社、株式会社

アイ・エル・エスは資産を売却後、清算する計画です。

大規模土地開発事業からの撤退

大規模土地開発事業についても撤退する計画です。大規模土地を保有する子会社は、バルク処理等で資産を売却した後、清算する計画です。

その他事業からの撤退

その他のノンコア事業についても、株式売却・営業譲渡・清算等により撤退する計画です。

(4) 組織運営体制・人事の改革方針

今後招聘する予定のスポンサーと協議の上決定いたしますが、組織運営の基本方針は以下の通りです。

組織運営体制

責任と権限を明確にすると同時に、さらに意志決定の迅速化を図れるようコア事業への経営資源を再配置して、組織運営を行います。

人事制度の基本的体系

グループ各社ごとにばらつきのある人事制度を、年俸制に基づく共通軸の設定により処遇標準化を図り、社員のやる気を引き出す人事制度を構築いたします。

経営陣

スポンサーからの取締役の受け入れ等により、新たな経営体制を構築いたします。

従業員

営業をはじめとする従業員は当社の貴重な経営資源であり、従業員の減少が当社の営業力の減退を招く主要因となったことを鑑み、原則人員削減は実施せず、組織運営体制の中で最適なパフォーマンスの実現を目指します。

本事業再生遂行スケジュールと体制

撤退事業の処理等は平成 17 年 3 月までに概ね目処をつけ、平成 17 年 4 月以降社内体制を整備し、速やかにコア事業への集中を実施いたします。新スポンサーの意向も踏まえ、平成 17 年 6 月に予定している株主総会において、新しい経営体制をご承認いただいた上で、新経営体制の下、事業計画の実現のため、必要な組織改革を行う予定です。

3. ご支援のお願い

当社グループは、二度にわたる金融支援を受けてはいますが、依然として財務内容は脆弱で、現時点で抜本的な対策を講じない限り、減損会計の導入により、不良資産について多額の損失を計上せざるを得ず、債務超過に陥る見通しです。このため当社の事業存続のために、株主の皆さま並びにお取引金融機関に対し、下記のご支援をお願いさせていただきます。株主の皆さま並びに主要お取引金融機関から同意を賜ることにより、平成 18 年 3 月期において、債務超過は解消される見込みです。株主の皆さま並びに主要お取引金融機関には多大なご迷惑をお掛けすることとなりまことに申し訳ございませんが、格別のご理解を賜りますようお願い申し上げます。

(1) 株主の皆さまへのお願い

減 資

欠損金の填補のため、ミサワホームホールディングスの資本金のうち、約 99%の減少をお願いさせていただく計画です。(資本金は 5 億円となります)。減資に伴い、ミサワホームホールディングスの普通株 10 株を 1 株とする株式の併合を行い、一単元の数を 1000 株から 100 株へ引き下

げをお願いさせていただく計画です。また、A種優先株式はその全部を無償消却、B種（第1回ないし第4回）優先株式は73%相当数の無償消却をお願いさせていただく計画です。なお、これらの手続をご承認いただくため、平成17年4月に当社の臨時株主総会および種類株主総会を開催する予定です。

増資

入札によって選定されたスポンサーに対する第三者割当増資による普通株の引受などによる資本増強策を計画しております。

(2) お取引金融機関へのお願い

本日の産業再生機構の支援決定を受け、主力取引銀行であるUFJ銀行をはじめとする主要お取引金融機関に対して、当社グループに対する総額1,400億円の金融支援（債権放棄1,200億円および貸付債権の現物出資による債務の株式化（DES）200億円）をお願いさせていただきます。貸付債権の現物出資による債務の株式化（DES）においては、UFJ銀行にお引き受けいただく計画です。

4. スポンサーによる支援

スポンサーの選定にあたっては、入札を実施することとし、その手続きは外部の専門家にファイナンシャルアドバイザーとして委託いたします。当社グループは最終的に、産業再生機構が当社グループの信用力の補完や事業シナジー等を総合考慮の上、推薦するスポンサーによる支援を受け入れることといたします。

5. 経営者の責任

当社グループがこのような窮境に陥るに至った主たる原因は、バブル期の経営にあり、往時の経営陣は退任しております。現経営陣は、当面その任に当たる予定ですが、スポンサーが選定された後、スポンサーが提唱する新経営体制を、平成17年6月開催予定の定時株主総会でおはかりする予定です。

6. 業績に与える影響

当社は、事業計画の見直しを実施したことにより、平成17年3月期の連結決算、単独決算の業績予想につきましては、大幅な下方修正になります。平成17年3月期（平成16年4月1日から平成17年3月31日）の連結決算、単独決算の業績予想につきましては、本日適時開示いたします「通期業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

以上

支援対象会社の概要

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	ミサワホームホールディングス株式会社	ミサワホーム株式会社
(2)	上場証券取引所等	東証第1部、大証第1部、名証第1部	非上場
(3)	事業内容等	・グループ全体の経営企画、管理	・工業化住宅製造、販売の統括 ・住宅部材調達、生産の企画・管理 ・工業化住宅の設計、施工の企画・管理 ・工業化住宅の販売企画・管理
(4)	設立年月日	平成15年8月1日	昭和42年10月1日
(5)	本店所在地	東京都新宿区西新宿二丁目4番1号	東京都杉並区高井戸東二丁目4番5号
(6)	代表者	代表取締役社長 水谷 和生	代表取締役社長 佐藤 春夫
(7)	資本金	80,749百万円	80,659百万円
(8)	発行済株式総数	普通株式 252,009,146株 優先株式 224,997,000株	普通株式 364,831,257株 優先株式 58,333,000株
(9)	株主資本	44,792百万円	39,815百万円
(10)	総資産	60,160百万円	320,286百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	141名	1,223名
(13)	主要取引先	ミサワホーム株式会社	ミサワホーム販売子会社
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム株式会社 9.2% 三澤株式会社 6.6% ロイヤルトラストコーポレーション 4.8% 株式会社UFJ銀行 4.2% 野村證券株式会社 3.7% ミサワホーム東京株式会社 3.6%	ミサワホームホールディングス株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社UFJ銀行	株式会社UFJ銀行 株式会社みずほコーポレート銀行 中央三井信託銀行株式会社 株式会社三井住友銀行 株式会社東京三菱銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	-	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	ミサワホーム北海道株式会社	ミサワホーム北日本株式会社
(2)	上場証券取引所等	札証	J A S D A Q
(3)	事業内容等	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理
(4)	設立年月日	昭和47年8月31日	昭和53年10月13日
(5)	本店所在地	札幌市白石区東札幌二条六丁目8番1号	秋田市泉北一丁目7番11号
(6)	代表者	代表取締役社長 岩淵 宣昌	代表取締役社長 下ノ村 秀樹
(7)	資本金	988百万円	430百万円
(8)	発行済株式総数	10,367,800株	8,038,200株
(9)	株主資本	4,915百万円	2,391百万円
(10)	総資産	21,797百万円	8,556百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	440名	131名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホームホールディングス株式会社 62.1% ホリエン지니어リング株式会社 11.8% ミサワホーム北海道従業員持株会 8.7% 株式会社北洋銀行 2.5% ミサワホーム北海道取引先持株会 1.7% 株式会社UFJ銀行 0.5%	ミサワホームホールディングス株式会社 75.6% 株式会社秋田銀行 1.8% 株式会社みちのく銀行 1.4% ミサワホーム北日本従業員持株会 1.4% 株式会社青森銀行 1.3% ミサワホームサイン株式会社 1.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社北洋銀行 株式会社UFJ銀行 北海道信用農業協同組合連合会 農林中央金庫 株式会社北海道銀行	株式会社秋田銀行 株式会社青森銀行 株式会社北都銀行 株式会社みちのく銀行 株式会社みずほ銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	東北ミサワホーム株式会社	株式会社ミサワホーム福島
(2)	上場証券取引所等	東証第1部	非上場
(3)	事業内容等	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理 ・ゴルフ場の経営及び運営管理
(4)	設立年月日	昭和44年11月5日	昭和46年9月28日
(5)	本店所在地	仙台市青葉区中央一丁目3番1号	福島県福島市鎌田字舟戸前16番地の3
(6)	代表者	代表取締役社長 千葉 紘司	代表取締役社長 齋野 國和
(7)	資本金	3,761百万円	3,270百万円
(8)	発行済株式総数	16,548,196株	1,200,000株
(9)	株主資本	10,946百万円	950百万円
(10)	総資産	25,766百万円	8,143百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	309名	121名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホームホールディングス株式会社 26.6% ミサワホーム東京株式会社 5.8% 株式会社七十七銀行 4.1% 東北ミサワホーム取引先持株会 3.0% 株式会社ミサワホーム福島 2.7% 株式会社UFJ銀行 2.7%	ミサワホーム株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社七十七銀行 株式会社UFJ銀行 株式会社みずほコーポレート銀行 株式会社常陽銀行 株式会社山形しあわせ銀行	株式会社東邦銀行 株式会社七十七銀行 株式会社福島銀行 株式会社UFJ銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	持分法適用会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	ミサワホーム信越株式会社	ミサワホーム東関東株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理
(4)	設立年月日	昭和57年5月10日	昭和43年9月6日
(5)	本店所在地	新潟市関新二丁目1番53号	千葉市中央区問屋町1番35号
(6)	代表者	代表取締役社長 植田 英夫	代表取締役社長 藤井 浩一
(7)	資本金	537百万円	475百万円
(8)	発行済株式総数	7,632,200株	5,478,000株
(9)	株主資本	1,710百万円	3,125百万円
(10)	総資産	8,170百万円	13,345百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	332名	466名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワキャピタル株式会社 47.3% ミサワホーム株式会社 28.3% ホ-エン`ニアリツク`株式会社 12.6% ミサワホーム新潟従業員持株会 8.1% 株式会社第四銀行 1.0% 株式会社北越銀行 0.5%	ミサワホームホールディングス株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社第四銀行 株式会社八十二銀行 株式会社長野銀行 株式会社大光銀行 株式会社荘内銀行	株式会社千葉銀行 株式会社京葉銀行 株式会社常陽銀行 株式会社関東つくば銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	ミサワホーム西関東株式会社	株式会社ホームイング埼玉
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅設備機器の販売、施工 ・土木工事及び住宅の建築請負工事 ・不動産の売買・仲介及び管理 ・給排水、衛生設備工事業
(4)	設立年月日	昭和45年1月8日	昭和50年5月23日
(5)	本店所在地	埼玉県さいたま市中央区円阿弥七丁目7番8号	埼玉県上尾市大字瓦葺790番地の1
(6)	代表者	代表取締役社長 佐藤 昭二	代表取締役社長 中澤 元一
(7)	資本金	450百万円	20百万円
(8)	発行済株式総数	240,900株	40,000株
(9)	株主資本	1,057百万円	35百万円
(10)	総資産	11,598百万円	409百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	450名	35名
(13)	主要取引先	一般顧客	ミサワホーム西関東株式会社
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホームホールディングス株式会社 100.0%	ミサワホーム西関東株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社武蔵野銀行 株式会社群馬銀行 株式会社東和銀行 埼玉縣信用金庫 株式会社U F J 銀行 	<ul style="list-style-type: none"> 株式会社東和銀行 埼玉縣信用金庫 株式会社武蔵野銀行 埼玉県信用農業協同組合連合会
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	非連結会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	ミサワ・エム・ジー建設株式会社	ミサワホーム東京株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・不動産の売買・仲介及び管理 ・住宅設備機器の販売、施工 ・貸金業 	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理
(4)	設立年月日	平成2年8月8日	昭和44年4月1日
(5)	本店所在地	群馬県高崎市緑町四丁目5番地の14	東京都杉並区高井戸東二丁目4番5号
(6)	代表者	代表取締役社長 山岸 義和	代表取締役社長 竹中 宣雄
(7)	資本金	30百万円	2,234百万円
(8)	発行済株式総数	600株	16,049,915株
(9)	株主資本	98百万円	6,363百万円
(10)	総資産	1,073百万円	24,460百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	20名	872名
(13)	主要取引先	ミサワホーム西関東株式会社	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム西関東株式会社 100.0%	ミサワホームホールディングス株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社群馬銀行	株式会社UFJ銀行 株式会社みずほコーポレート銀行 株式会社横浜銀行 株式会社三井住友銀行 農林中央金庫
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	非連結会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	株式会社ミサワホーム静岡	ミサワホーム東海株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理
(4)	設立年月日	昭和58年4月21日	昭和44年3月17日
(5)	本店所在地	静岡市桃園町8番5号	名古屋市千種区東山通五丁目20番地の1
(6)	代表者	代表取締役社長 出口 泰規	代表取締役社長 宮川 公策
(7)	資本金	300百万円	1,195百万円
(8)	発行済株式総数	6,000株	13,100,000株
(9)	株主資本	697百万円	1,013百万円
(10)	総資産	10,424百万円	13,428百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	235名	399名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム株式会社 55.0% 株式会社ミサワテクノ 18.0% ティージャーアール株式会社 17.0% 株式会社アイ・エル・エス 5.0% テックビルド株式会社 5.0%	ミサワホームホールディングス株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社UFJ銀行 株式会社静岡銀行 株式会社清水銀行 中央三井信託銀行株式会社	株式会社岐阜銀行 株式会社十六銀行 株式会社第三銀行 株式会社UFJ銀行 株式会社大垣共立銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	三重ミサワ建設株式会社	ミサワホーム近畿株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	<ul style="list-style-type: none"> ・ 建築請負工事及び設計管理 ・ 分譲住宅の販売 ・ 不動産の売買・仲介及び管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 住宅の建築工事請負及び設計監理 ・ 建売分譲住宅の施工及び販売 ・ 不動産の売買・仲介及び管理
(4)	設立年月日	平成9年5月30日	昭和55年12月16日
(5)	本店所在地	三重県津市栄町二丁目310番地	大阪府中央区平野町三丁目5番12号
(6)	代表者	代表取締役社長 齋藤 政行	代表取締役社長 掃部 正
(7)	資本金	20百万円	2,707百万円
(8)	発行済株式総数	400株	20,420,000株
(9)	株主資本	35百万円	691百万円
(10)	総資産	652百万円	13,364百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	20名	510名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム東海株式会社 100.0%	ミサワホームホールディングス株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	三重信用金庫 三重県信用農業協同組合連合会	株式会社UFJ銀行 中央三井信託銀行株式会社 株式会社三井住友銀行 株式会社京都銀行 株式会社南都銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	淡路ミサワホーム株式会社	ミサワホーム中国株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場	J A S D A Q
(3)	事業内容等	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理
(4)	設立年月日	昭和46年8月10日	昭和46年3月25日
(5)	本店所在地	兵庫県洲本市納171番地	広島市西区横川町一丁目7番1号
(6)	代表者	代表取締役店長 滝澤 友久	代表取締役社長 正野 隆士
(7)	資本金	163百万円	1,369百万円
(8)	発行済株式総数	27,000株	8,362,300株
(9)	株主資本	57百万円	3,561百万円
(10)	総資産	585百万円	19,471百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	12名	481名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサホームホールディングス株式会社 100.0%	ミサキャピタル株式会社 42.9% ミサホームホールディングス株式会社 21.5% ホリー株式会社 10.8% ミサホーム中国従業員持株会 6.4% 株式会社広島銀行 1.2% 三澤株式会社 1.2%
(15)	主要取引銀行等	株式会社徳島銀行	株式会社広島銀行 株式会社トマト銀行 株式会社みずほ銀行 株式会社山口銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	ミサワホームサンイン株式会社	ミサワホーム九州株式会社
(2)	上場証券取引所等	JASDAQ	福証
(3)	事業内容等	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理	・住宅の建築工事請負及び設計監理 ・建売分譲住宅の施工及び販売 ・不動産の売買・仲介及び管理
(4)	設立年月日	昭和55年12月25日	昭和49年11月25日
(5)	本店所在地	鳥取市南吉方一丁目87番地	福岡市博多区博多駅前三丁目2番1号
(6)	代表者	代表取締役社長 金澤 泰治	代表取締役社長 田代 久幸
(7)	資本金	444百万円	662百万円
(8)	発行済株式総数	4,179,100株	7,370,600株
(9)	株主資本	2,610百万円	1,389百万円
(10)	総資産	7,722百万円	11,463百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	78名	395名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホームホールディングス株式会社 42.1% 金澤泰治 5.9% 株式会社山陰合同銀行 4.9% 今井産業株式会社 4.9% 株式会社鳥取銀行 4.7% ミサワホームサンイン株式会社 3.4%	ミサワホームホールディングス株式会社 59.6% ミサワホーム九州従業員持株会 10.9% ホリー株式会社 6.5% ミサワホーム九州取引先持株会 4.2% 株式会社福岡銀行 1.5% 東北ミサワホーム株式会社 1.4%
(15)	主要取引銀行等	株式会社山陰合同銀行 株式会社鳥取銀行 鳥取信用金庫 中央三井信託銀行株式会社	株式会社福岡銀行 株式会社西日本シティ銀行 農林中央金庫
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	株式会社ミサワテクノ	富山住宅工業株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	・住宅部材の製造販売事業	・住宅部材の製造販売事業
(4)	設立年月日	昭和63年12月17日	昭和48年6月1日
(5)	本店所在地	長野県松本市大字今井字松本道7110番地3	富山市千原崎一丁目6番3号
(6)	代表者	代表取締役社長 佐藤 元哉	代表取締役社長 水口 伸夫
(7)	資本金	8,845百万円	100百万円
(8)	発行済株式総数	99,997株	200,000株
(9)	株主資本	6,351百万円	206百万円
(10)	総資産	70,123百万円	818百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	1,147名	20名
(13)	主要取引先	ミサワホーム株式会社	ミサワテクノ株式会社
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム株式会社 100.0%	株式会社ミサワテクノ 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社UFJ銀行 株式会社みずほコーポレート銀行 農林漁業金融公庫 株式会社長野銀行 株式会社中国銀行	株式会社北陸銀行 株式会社富山第一銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	非連結会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	四国住宅工業株式会社	株式会社マザアス
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	・住宅部材の製造販売事業	・高齢者等介護施設運営事業 ・在宅介護サービス運営事業
(4)	設立年月日	昭和45年10月14日	平成8年12月20日
(5)	本店所在地	香川県仲多度郡満濃町大字炭所西800番地	千葉県流山市向小金三丁目147番地2号
(6)	代表者	代表取締役社長 瀬尾 岩三	代表取締役常務 吉田 肇
(7)	資本金	50百万円	10百万円
(8)	発行済株式総数	100,000株	200株
(9)	株主資本	142百万円	26百万円
(10)	総資産	1,318百万円	463百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	28名	53名
(13)	主要取引先	株式会社ミサワテクノ	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	株式会社ミサワテクノ 75.0% 株式会社エイシィカンパニーグループ 25.0%	ミサワホーム株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	中小企業金融公庫 株式会社香川銀行 商工組合中央金庫 株式会社徳島銀行	株式会社UFJ銀行 株式会社京葉銀行 オリックス株式会社
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	非連結会社	非連結会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1) 商号	テックビルド株式会社	ミサワ不動産株式会社
(2) 上場証券取引所等	非上場	非上場
(3) 事業内容等	・ 足場架組工事請負事業 ・ 仮設工事用機材のレンタル、販売事業	・ 不動産業
(4) 設立年月日	平成7年1月12日	平成8年4月17日
(5) 本店所在地	横浜市神奈川区金港町6番14号	東京都新宿区歌舞伎町二丁目46番5号
(6) 代表者	代表取締役社長 高橋 司	代表取締役社長 坂本 宣宏
(7) 資本金	200百万円	4,000百万円
(8) 発行済株式総数	4,000株	80,000株
(9) 株主資本	260百万円	4,115百万円
(10) 総資産	4,506百万円	7,121百万円
(11) 決算期	3月31日	3月31日
(12) 従業員数	90名	15名
(13) 主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14) 大株主及び持株比率	ミサワホーム株式会社 77.5% 東北ミサワホーム株式会社 4.5% ミサワホーム東京株式会社 4.5% 株式会社アイ・エル・エス 4.5% 株式会社ミサワテクノ 4.5% ホリー株式会社 4.5%	ミサワホーム株式会社 45.0% 東北ミサワホーム株式会社 17.5% ミサワホーム東京株式会社 12.5% ミサワホーム西関東株式会社 12.5% 株式会社ミサワテクノ 12.5%
(15) 主要取引銀行等	株式会社UFJ銀行	株式会社青森銀行
(16) ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	株式会社ヒルズガーデン札幌	株式会社国際高等研究所
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	・土地の開発、造成並びに売買	・不動産開発分譲
(4)	設立年月日	平成13年3月12日	昭和62年5月8日
(5)	本店所在地	札幌市中央区北一条西三丁目3番地	東京都新宿区歌舞伎町二丁目46番5号
(6)	代表者	代表取締役社長 多賀 道正	代表取締役社長 片桐 和幸
(7)	資本金	300百万円	1,680百万円
(8)	発行済株式総数	6,000株	33,600株
(9)	株主資本	194百万円	69百万円
(10)	総資産	5,876百万円	7,375百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	1名	2名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム株式会社 80.0% 伊藤組土建株式会社 10.0% ミサワホーム北海道株式会社 10.0%	ミサワホーム株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社北洋銀行 株式会社北海道銀行 株式会社UFJ銀行 北海道信用農業協同組合連合会	株式会社新生銀行 預金保険機構 株式会社UFJ銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	九州ランド開発株式会社	瀬戸内リゾート株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場	非上場
(3)	事業内容等	・土地の開発、造成並びに売買	・ゴルフ場賃貸業
(4)	設立年月日	平成4年3月13日	昭和63年3月28日
(5)	本店所在地	長崎市西坂町2番3号	広島県竹原市吉名町831番地
(6)	代表者	代表取締役社長 田代 久幸	代表取締役社長 今泉 晃
(7)	資本金	30百万円	260百万円
(8)	発行済株式総数	600株	3,192株
(9)	株主資本	1,625百万円	15,547百万円
(10)	総資産	9,899百万円	5,024百万円
(11)	決算期	3月31日	3月31日
(12)	従業員数	1名	1名
(13)	主要取引先	一般顧客	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム株式会社 100.0%	ミサワホーム株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社十八銀行 株式会社親和銀行	株式会社中国銀行 株式会社広島銀行 呉信用金庫 広島市信用組合
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社	連結子会社

(注) 各社の数値は平成16年3月31日現在のものです。

(1)	商号	ミサワファイナンス株式会社
(2)	上場証券取引所等	非上場
(3)	事業内容等	・貸金業
(4)	設立年月日	昭和58年10月22日
(5)	本店所在地	東京都杉並区高井戸東二丁目4番5号
(6)	代表者	代表取締役社長 中村 克彦
(7)	資本金	100百万円
(8)	発行済株式総数	2,000株
(9)	株主資本	932百万円
(10)	総資産	5,771百万円
(11)	決算期	3月31日
(12)	従業員数	1名
(13)	主要取引先	一般顧客
(14)	大株主及び持株比率	ミサワホーム株式会社 100.0%
(15)	主要取引銀行等	株式会社UFJ銀行
(16)	ミサワホームホールディングスとの関係	連結子会社

支援対象会社の直近3決算期間の業績

(単位：百万円)

会社名	ミサワホームホールディングス株式会社			ミサワホーム株式会社		
	14/3期	15/3期	16/3期	14/3期	15/3期	16/3期
決算期						
売上高	-	-	1,123	192,242	178,660	155,802
営業利益	-	-	477	13,776	25,396	23,871
経常利益	-	-	203	12,130	22,054	20,363
当期純利益	-	-	147,577	29,411	113	152,094

(単位：百万円)

会社名	ミサワホーム北海道株式会社			ミサワホーム北日本株式会社		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	32,186	29,392	29,842	10,656	9,028	7,646
営業利益	646	493	417	10	127	70
経常利益	709	547	502	17	118	51
当期純利益	240	214	189	772	49	26

(単位：百万円)

会社名	東北ミサワホーム株式会社			株式会社ミサワホーム福島		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	30,424	26,317	22,490	11,682	10,704	9,674
営業利益	123	194	19	284	384	314
経常利益	30	450	96	139	171	68
当期純利益	1,428	201	86	21	20	5,716

(単位：百万円)

会社名	ミサワホーム信越株式会社			ミサワホーム東関東株式会社		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	17,280	23,778	20,639	18,964	20,959	26,104
営業利益	80	65	26	333	363	244
経常利益	137	63	32	587	550	381
当期純利益	15	26	207	190	282	200

(単位：百万円)

会社名	ミサワホーム西関東			株式会社ホームイング埼玉		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	18,200	17,966	22,132	1,582	1,600	1,532
営業利益	1	179	542	5	9	10
経常利益	85	272	624	0	6	12
当期純利益	27	133	142	1	4	2

(単位：百万円)

会社名	ミサワ・エム・ジー建設株式会社			ミサワホーム東京株式会社		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	958	2,330	2,287	48,431	45,314	47,712
営業利益	4	7	25	95	103	1,142
経常利益	4	2	18	185	102	668
当期純利益	1	2	0	195	592	719

(単位：百万円)

会社名	株式会社ミサワホーム静岡			ミサワホーム東海株式会社		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	13,802	13,060	12,538	35,770	30,132	28,500
営業利益	268	243	215	384	63	224
経常利益	145	101	15	530	100	220
当期純利益	49	10	78	171	284	999

(単位：百万円)

会社名	三重ミサワ建設株式会社			ミサワホーム近畿株式会社		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	444	831	1,518	43,443	39,449	35,496
営業利益	7	6	35	2,626	228	138
経常利益	5	7	28	2,724	220	94
当期純利益	10	5	16	4,357	146	21

(単位：百万円)

会社名	淡路ミサワホーム株式会社			ミサワホーム中国株式会社		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	235	448	676	35,847	34,934	35,326
営業利益	62	38	16	1,149	973	956
経常利益	74	42	5	1,095	966	981
当期純利益	74	54	5	411	346	340

(単位：百万円)

会社名	ミサワホームサンイン株式会社			ミサワホーム九州株式会社		
	14年3月期	15年3月期	16年3月期	14年3月期	15年3月期	16年3月期
決算期						
売上高	11,626	8,552	6,561	29,301	26,795	21,989
営業利益	451	262	237	71	217	113
経常利益	406	230	194	180	265	73
当期純利益	172	23	94	679	24	60

(単位：百万円)

会社名	株式会社ミサワテクノ			富山住宅工業株式会社		
	14/3期	15/3期	16/3期	14/3期	15/3期	16/3期
決算期						
売上高	86,432	72,575	77,780	3,282	2,457	2,128
営業利益	2,027	2,428	3,001	112	48	31
経常利益	1,220	1,624	1,874	108	43	28
当期純利益	636	828	18,418	65	8	20

(単位：百万円)

会社名	四国住宅工業株式会社			株式会社マザアス		
	14/3期	15/3期	16/3期	14/3期	15/3期	16/3期
決算期						
売上高	3,318	2,797	2,107	790	796	830
営業利益	23	18	17	1	1	11
経常利益	39	31	4	1	1	10
当期純利益	40	88	0	0	0	6

(単位：百万円)

会社名	テックビルド株式会社			ミサワ不動産株式会社		
	14/3期	15/3期	16/3期	14/3期	15/3期	16/3期
決算期						
売上高	3,903	3,513	3,582	3,745	7,571	7,945
営業利益	269	217	168	77	103	0
経常利益	236	183	144	81	79	29
当期純利益	16	11	2	48	109	0

(単位：百万円)

会社名	株式会社ヒルズガーデン札幌			株式会社国際高等研究所		
	14/3期	15/3期	16/3期	14/3期	15/3期	16/3期
決算期						
売上高	-	37	1,552	-	-	-
営業利益	-	26	55	116	76	55
経常利益	112	162	214	287	303	367
当期純利益	113	162	214	290	305	384

(単位：百万円)

会社名	九州ランド開発株式会社			瀬戸内リゾート株式会社		
	14/3期	15/3期	16/3期	14/3期	15/3期	16/3期
決算期						
売上高	987	651	417	642	700	700
営業利益	40	80	201	327	387	525
経常利益	204	403	546	95	51	108
当期純利益	147	403	546	96	56	15,823

(単位：百万円)

会社名	ミサワファイナンス株式会社		
	14/3期	15/3期	16/3期
決算期			
売上高	582	598	331
営業利益	56	10	41
経常利益	111	50	45
当期純利益	89	28	25

株式会社エム・エル・シーの概要

- 商号 : 株式会社エム・エル・シー
- 本店所在地 : 東京都杉並区高井戸東2-4-5
- 代表者氏名 : 伯川 八月生
- 申立をするに至った理由 : 今般、ミサワホーム株式会社が株式会社産業再生機構に支援申し込みを行うこととなり、ミサワホーム株式会社の申立人会社に対する従来からの支援が期待できなくなった。
今後、申立人会社は、脆弱な財務体質と、逼迫した資金繰りのままで多額の預託金償還問題に独力で対応していくことは不可能であることから、今般申立てに及んだ。
- 負債の総額 : 10,464百万円 (平成16年3月期)
- 概要 :
- 事業内容 : ゴルフ場の運営・管理
 - 設立年月日 : 平成7年4月3日 (創業平成12年12月1日)
 - 資本金 : 7,324百万円
 - 発行済株式数 : 146,489株
 - 株主資本 : 600百万円 (平成16年3月期)
 - 総資産 : 11,064百万円 (平成16年3月期)
 - 決算期 : 毎年3月
 - 従業員数 : 9人
 - 主要取引先 : 一般顧客

大株主及び持株比率

株主の氏名又は名称	保有株式数	持株比率
ミサワホーム株式会社	146,489株	100%

主要取引銀行 : UFJ銀行

最近3年間の業績

(百万円)

	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
売上高	7,696	8,602	8,634
経常利益	139	283	176
当期純利益	111	188	12,457
1株当たり利益	761円98銭	1,288円24銭	85円04銭
1株当たり配当金	-	-	-
1株当たり株主資本	87,854円49銭	89,142円74銭	4円10銭

中条町リゾート株式会社の概要

- 商号 : 中条町リゾート株式会社
- 本店所在地 : 新潟県北蒲原郡中条町大字小牧台 9 0 0 番地
- 代表者氏名 : 今泉 晃
- 申立をするに至った理由 : 今般、ミサワホーム株式会社が株式会社産業再生機構に支援申し込みを行うこととなり、ミサワホーム株式会社の申立人会社に対する従来からの支援が期待できなくなった。今後、申立人会社は、脆弱な財務体質と、逼迫した資金繰りのままで多額の預託金償還問題に独力で対応していくことは不可能であることから、今般申立てに及んだ。
- 負債の総額 : 6,903百万円（平成16年3月期）
- 概要 :
- 事業内容 : ゴルフ場の運営・管理
 - 設立年月日 : 平成元年6月14日
 - 資本金 : 85百万円
 - 発行済株式数 : 1,710株
 - 株主資本 : 9,300百万円（平成16年3月期）
 - 総資産 : 2,976百万円（平成16年3月期）
 - 決算期 : 毎年3月
 - 従業員数 : 0人
 - 主要取引先 : 一般顧客

大株主及び持株比率

株主の氏名又は名称	保有株式数	持株比率
ミサワホーム株式会社	1,080株	63%
ミサワリゾート株式会社	320株	19%
中条町	240株	14%
加治川村	70株	4%
合計	1,710株	100%

主要取引銀行 : 該当なし

最近3年間の業績

(百万円)

	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
売上高	376	312	299
経常利益	192	182	20
当期純利益	193	190	6,672
1株当たり利益	113,118円50銭	111,544円60銭	3,902,028円62銭
1株当たり配当金	-	-	-
1株当たり株主資本	1,425,278円81銭	1,536,823円41銭	5,438,957円30銭

ティー・ジー・アール株式会社の概要等

商号 : ティー・ジー・アール株式会社

本店所在地 : 東京都新宿区西新宿2-4-1

代表者氏名 : 今泉 晃

申立をするに至った理由 : 今般、ミサワホーム株式会社が株式会社産業再生機構に支援申し込みを行うこととなり、ミサワホーム株式会社の申立人会社に対する従来からの支援が期待できなくなった。今後、申立人会社は、脆弱な財務体質と、逼迫した資金繰りのままで多額の預託金償還問題に独力で対応していくことは不可能であることから、今般申立てに及んだ。

負債の総額 : 11,726百万円 (平成16年3月期)

概要 :

- 事業内容 : ゴルフ場等の経営
- 設立年月日 : 平成元年10月24日
- 資本金 : 30百万円
- 発行済株式数 : 600株
- 株主資本 : 1,242百万円 (平成16年3月期)
- 総資産 : 10,484百万円 (平成16年3月期)
- 決算期 : 毎年3月
- 従業員数 : 0人
- 主要取引先 : 一般顧客

大株主及び持株比率

株主の氏名又は名称	保有株式数	持株比率
ミサワホーム株式会社	600株	100%

主要取引銀行 : UFJ銀行

最近3年間の業績

(百万円)

	平成14年3月期	平成15年3月期	平成16年3月期
売上高	11	9	-
経常利益	99	20	67
当期純利益	331	20	67
1株当たり利益	553,041円39銭	33,901円34銭	112,224円12銭
1株当たり配当金	-	-	-
1株当たり株主資本	2,149,634円51銭	2,183,535円86銭	2,071,311円73銭

ミサワホームグループ 事業再生計画の概要

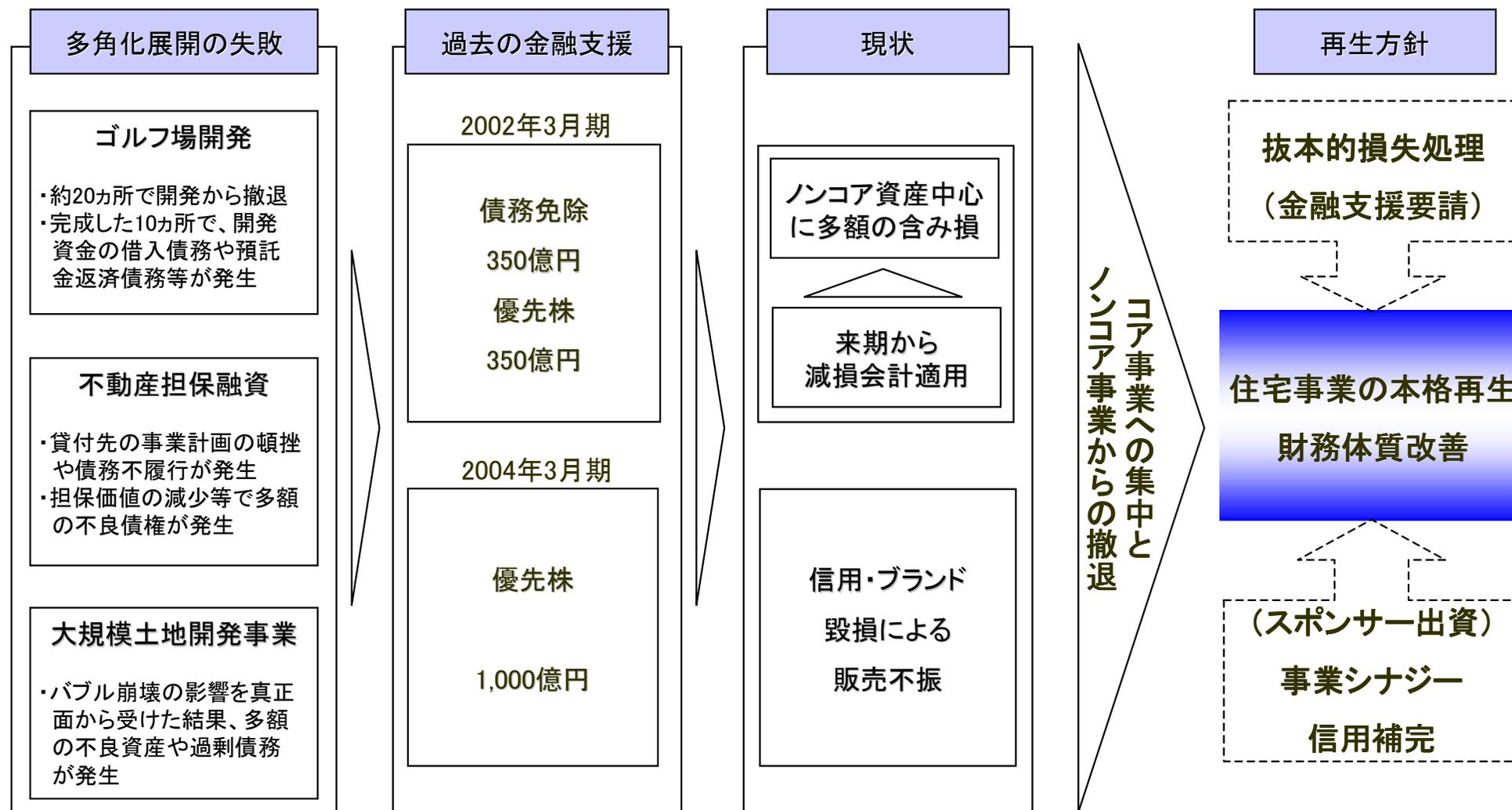
2004年12月28日

目 次

- I. 株式会社産業再生機構への支援要請に至った経緯と再生方針
- II. 「コア事業」への集中と「ノンコア事業」からの撤退
- III. グループ企業再編の姿
- IV. スポンサー資本参画及び金融支援要請
- V. コア事業再生施策
- VI. 有利子負債削減計画・売上高計画
- VII. 営業利益・経常利益計画
- VIII. 再生スケジュール

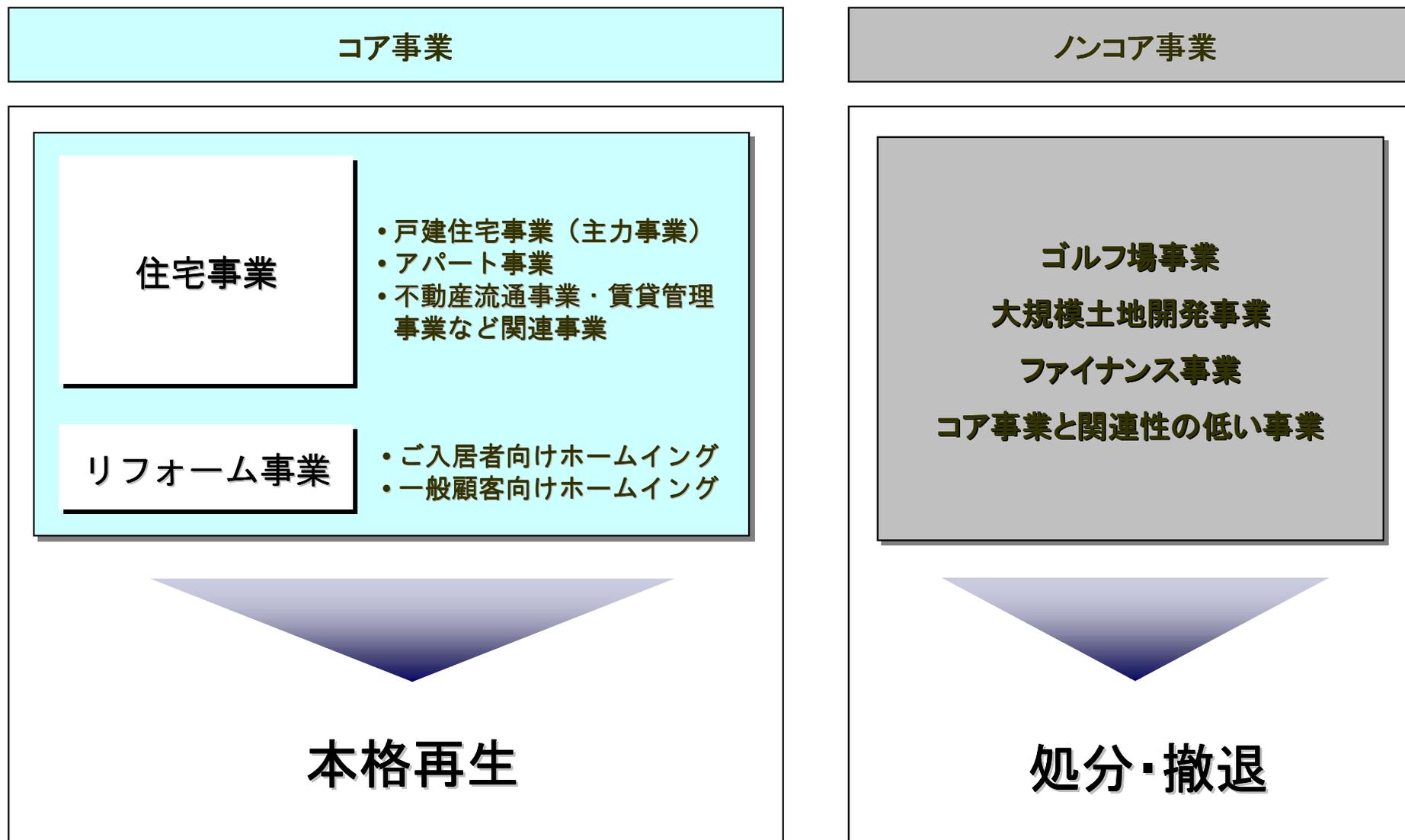
I. 株式会社産業再生機構への支援要請に至った経緯と再生方針

- 過去の多角化展開の失敗により2度の金融支援を受けましたが、度重なる信用不安報道が信用力・ブランド力低下を誘発し販売不振に陥っております。
- 来期の減損会計適用を見据えた場合、ノンコア事業の資産を中心に多額の含み損の顕在化が予想されます。
- よって、再生方針としては、ノンコア事業処理を含む抜本的な損失処理(金融支援要請)を行うと共に、スポンサー参画による事業力強化・信用補完を図り、本業を本格再生いたします。



Ⅱ. 「コア事業」への集中と「ノンコア事業」からの撤退

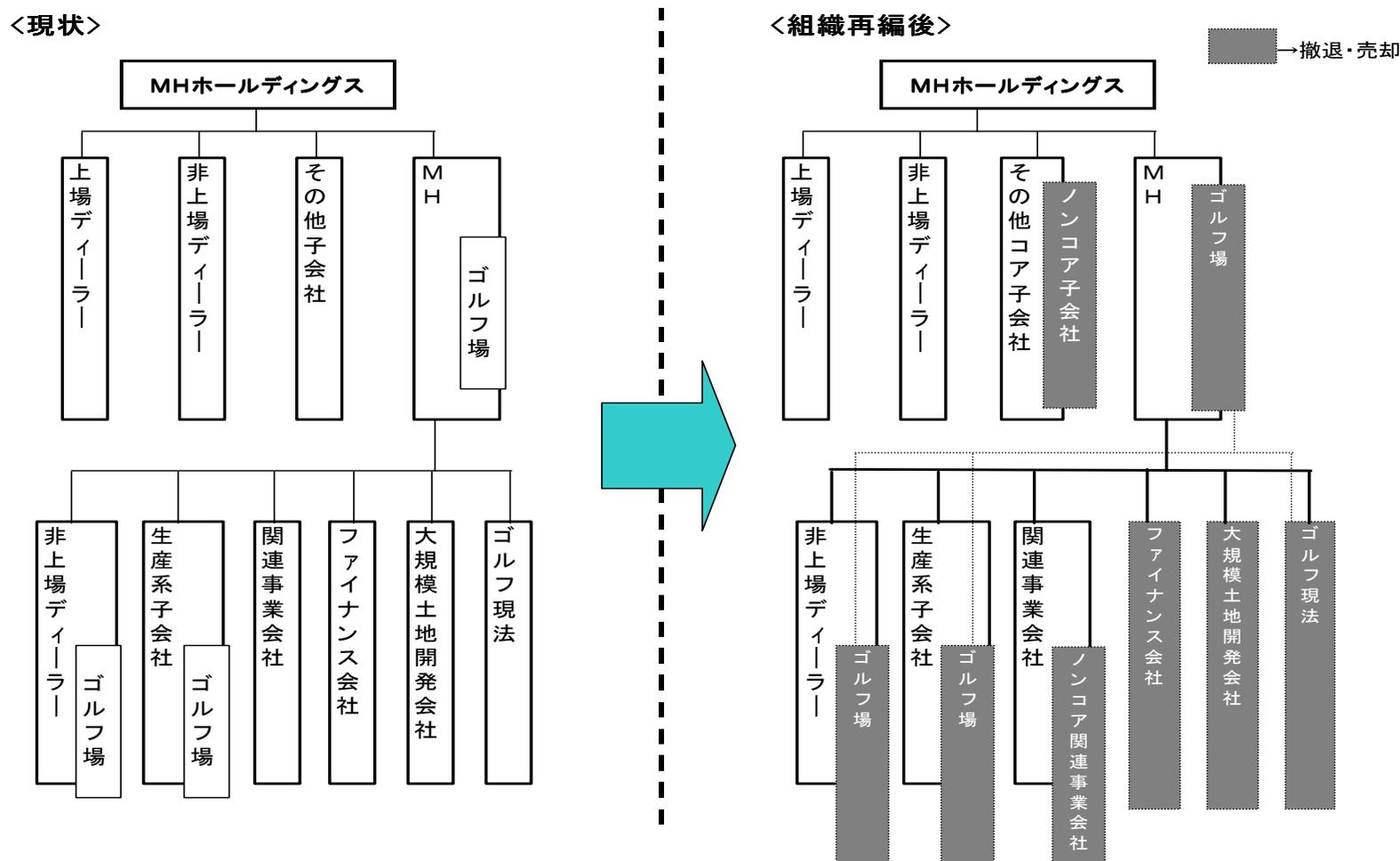
- 本業であるコア事業(住宅事業及びリフォーム事業)の再生に向けて、ノンコア事業(過去の多角化展開により失敗した事業、コア事業と関連性の低い事業)は処分・撤退します。



Ⅲ. グループ企業再編の姿

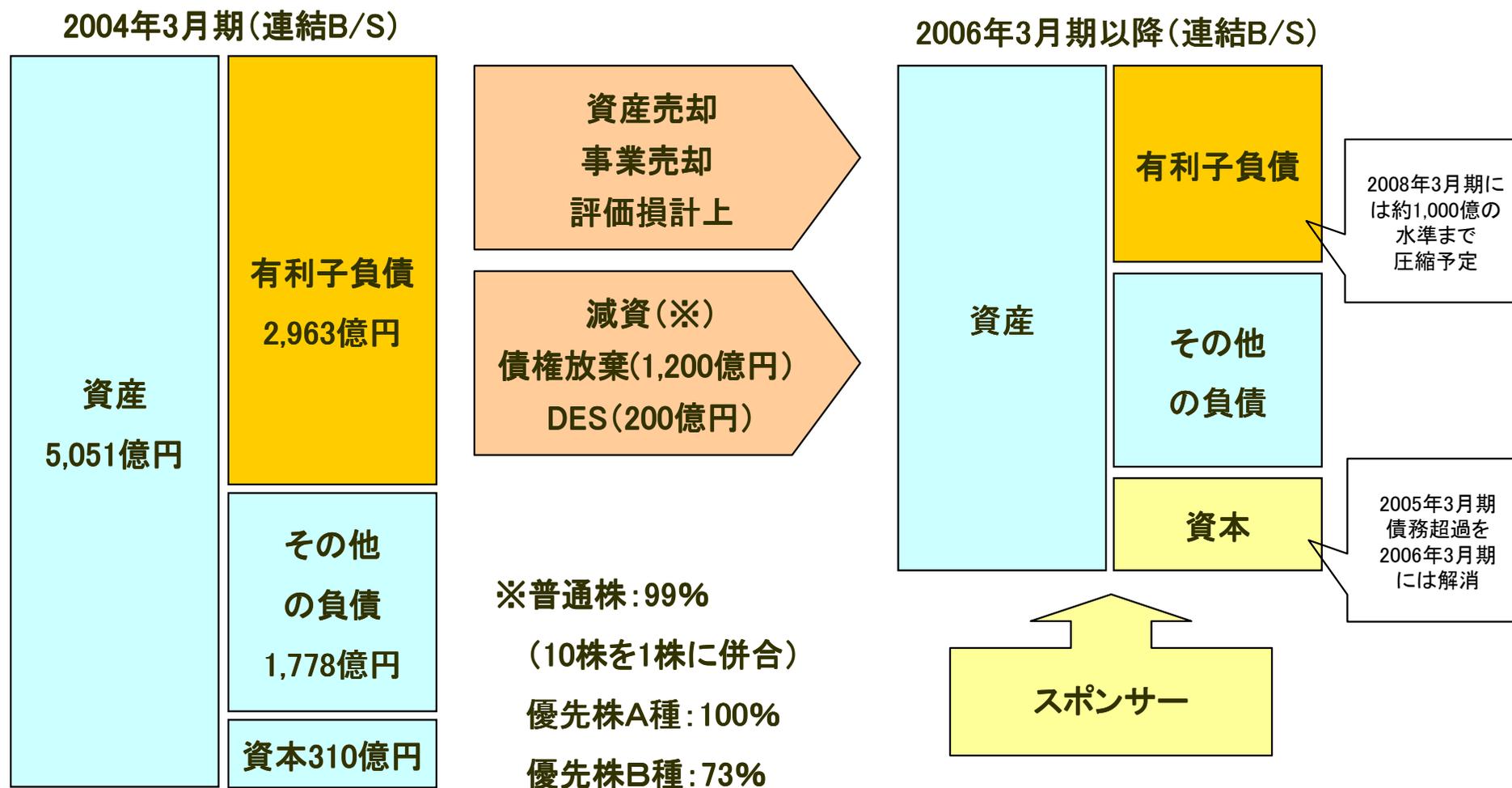
- ・ ノンコア事業の撤退方針に基づき、グループ企業を以下のように再編します。

グループ企業再編の姿



IV. スポンサー資本参画及び金融支援要請

- 信用補完に資するスポンサーに対する資本参画要請及び取引金融機関に対する金融支援(債権放棄・DES)を要請することにより、信用の回復と財務体質の改善を行います。



* 少数株主持分は便宜上、その他負債に含む

V. コア事業再生施策

- スポンサーの招聘により信用不安を一掃し、コア事業である「住宅事業」「リフォーム事業」などに特化します。なお、主な再生のための施策は以下の通りです。

■ 住宅事業(戸建事業)

- 商品・価格体系の見直しによる多様化する顧客ニーズへの対応
- プロモーションの強化による認知度UPとブランドイメージの再構築
- 営業支援体制の強化と営業員の増強による販売力の向上

■ 住宅事業(アパート事業)

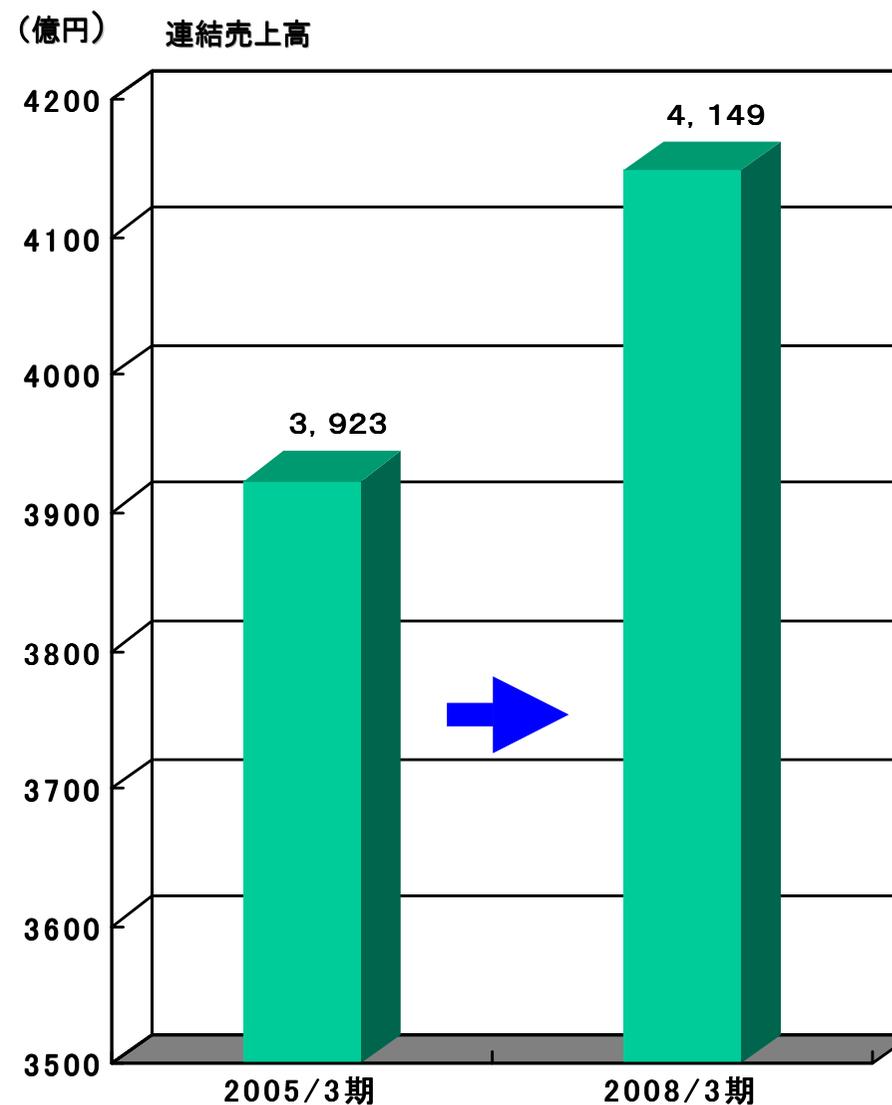
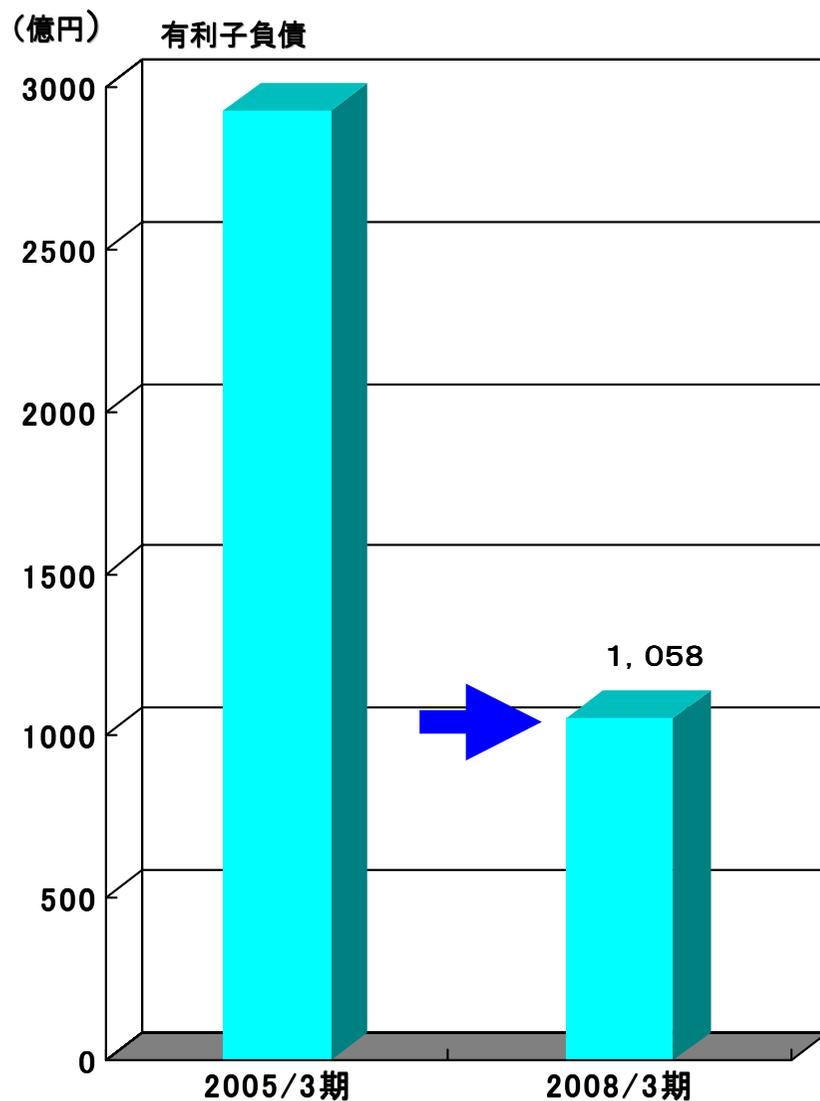
- 都市型商品の開発等による首都圏での営業基盤強化
- 全国規模でのオーナーサポートシステムの体制強化

■ リフォーム事業

- 住宅と同系コンセプトの商品開発・プロモーション強化
- ホームアドバイザーの活用を中心とした営業員の増強・体制強化

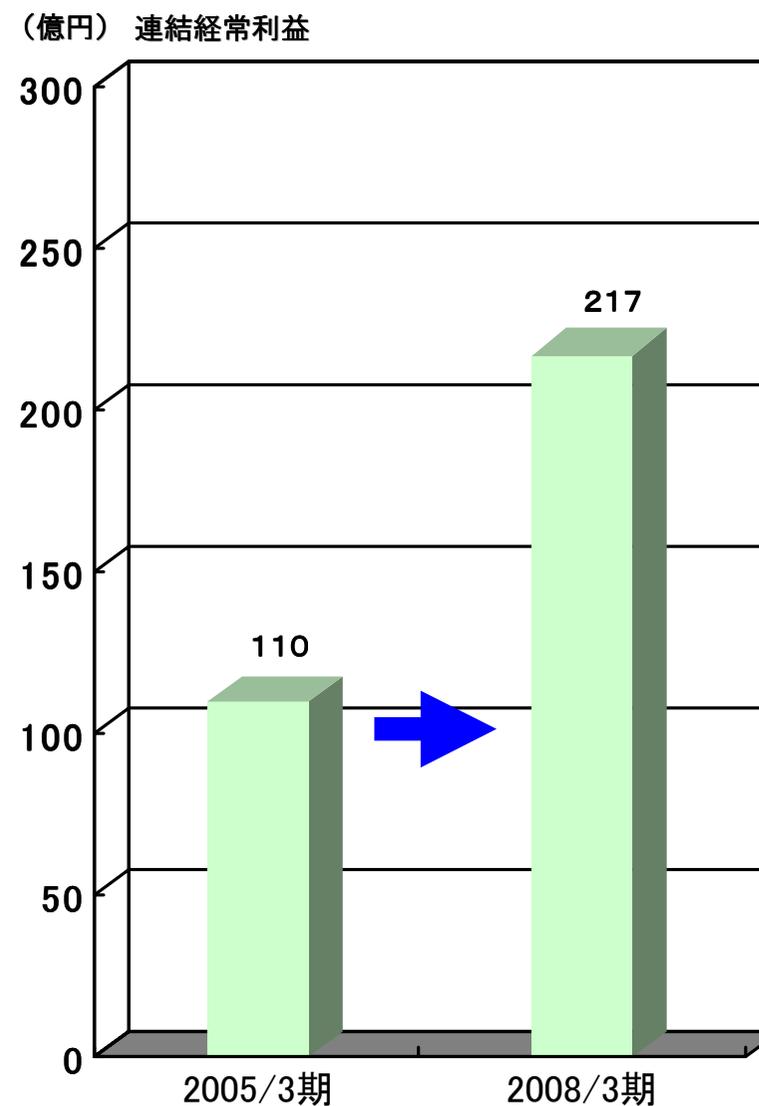
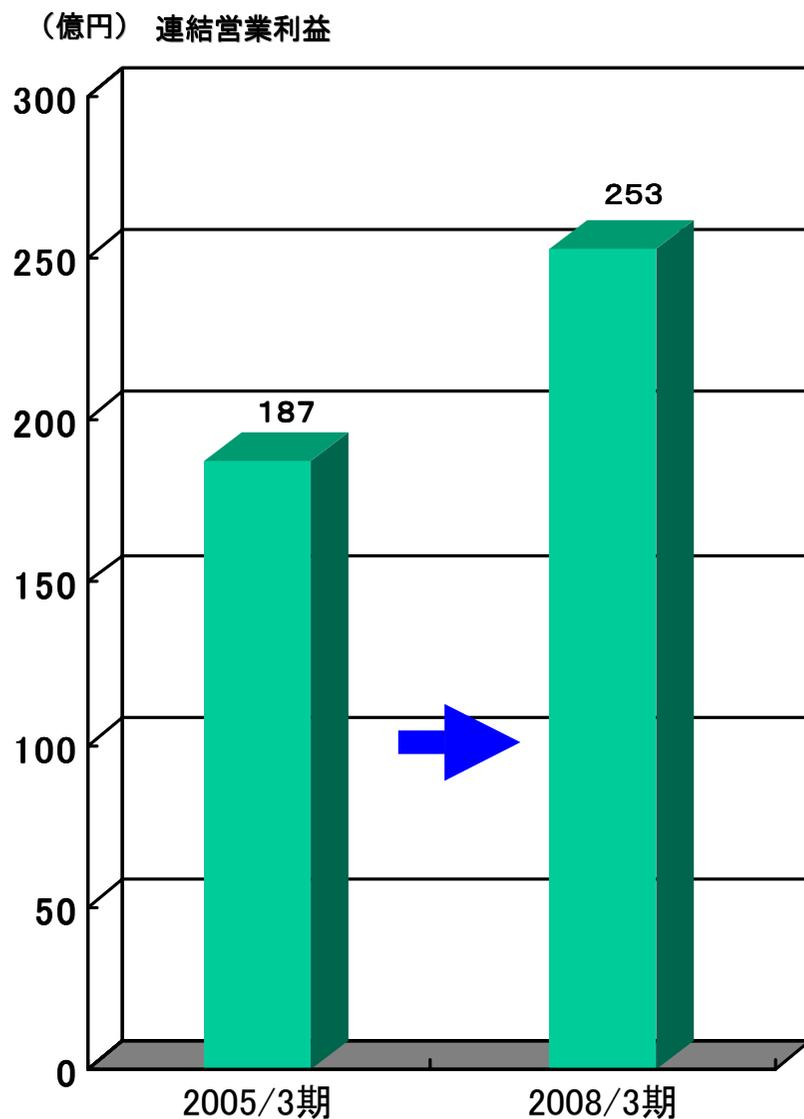
VI. 有利子負債削減計画・売上高計画

- 現在3,000億円弱ある有利子負債を2008年3月期には約1,000億円の水準まで削減する計画です。
- 連結売上高については、2008年3月期に4,149億円を計画しています。



Ⅶ. 営業利益・経常利益計画

・連結営業利益、経常利益については、2008年3月期にそれぞれ253億円、217億円を計画しています。



VIII. 再生スケジュール

- 財務リストラ完了は2005年6月末を予定しています。
- 2006年3月期～2007年3月期をコア事業再生期間と位置付け、その後の成長基盤を再構築します。

